

# СПРАВОЧНИК ЭКОНОМИСТА

Журнал «Справочник экономиста»,  
№ 11 (257) ноябрь 2024



## Содержание

### 5 СОБЫТИЯ И ФАКТЫ

### 9 НОВОЕ В ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ

### 14 ОРГАНИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ, УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ

Миляев А. В.

#### 14 Анализируем операционный цикл бизнеса

*Продолжительность операционного цикла — ключевая метрика эффективности любого бизнеса. В статье рассмотрены особенности анализа этого цикла, позволяющего найти скрытые резервы для повышения эффективности использования финансовых и материальных ресурсов организации.*

### 32 УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ

Миляев А. В.

#### 32 Косвенные затраты производственного предприятия: как их оценивают?

*«Как найти внутренние резервы для снижения себестоимости продукции?» Это один из наиболее сложных вопросов, связанных с управлением затратами на предприятии.*

*Из статьи вы узнаете о том, как провести комплексный анализ косвенных расходов на производстве, чтобы определить и устранить необоснованные затраты.*

Гребенников А. А.

#### 48 Как правильно распределить затраты управляющей компании?

*Рано или поздно при увеличении масштабов бизнеса он принимает форму группы компаний (холдинга), которой необходимо общее руководство.*

*Для этих целей выделяется отдельная компания, которая с учетом выбранной схемы организации бизнеса управляет им. Для точного определения финансового результата работы каждой из компаний группы необходимо будет правильно распределять между ними затраты управляющей компании, однако финансовой службе зачастую не просто это делать. Давайте посмотрим, какие варианты возможны.*

### 59 УПРАВЛЕНИЕ МАТЕРИАЛЬНЫМИ РЕСУРСАМИ

#### Вопрос — ответ

59 Как учитывать амортизацию автобусов, взятых в лизинг?

### 64 УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ

#### Вопрос — ответ

64 Как формировать резервы и отражать их в учете?

### 71 ЭКОНОМИКА ОТРАСЛИ

Хананова О. М.

#### 71 Как использовать диаграмму Парето для анализа деятельности компании?

*Улучшение показателей производственно-хозяйственной деятельности транспортных компаний связано с эффективностью использования подвижного состава, уменьшением количества ремонтов и простоев автомобилей.*

*В статье рассмотрено, как с помощью диаграммы Парето выявить причины ремонтов, определить риски и основные корректирующие действия, направленные на минимизацию простоя техники и, как следствие, снижение затрат автотранспортной компании.*



## 82 СТРАТЕГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Васильев А. В.

### 82 Пора закрываться: как вовремя отказаться от неэффективного проекта?

*Почему важно своевременно выявить сложности с проектом? Для чего нужно оценивать фактические и прогнозные убытки и анализировать причины их появления? Как принять решение о закрытии или продолжении реализации проекта? Ответы на эти вопросы — в статье.*

## 90 БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ, НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ

Кистерева Е. В.

### 90 Пояснения к бухгалтерской отчетности: раскрытие информации о реорганизации и акциях акционерного общества

*Нередко условия хозяйствования приводят компанию к необходимости реорганизации. Это может произойти при укрупнении бизнеса и, наоборот, при его разделении, а также из-за изменения организационно-правовой формы. Информация о таких процессах является важной и может содержаться в пояснениях к бухгалтерской отчетности.*

*В статье рассмотрены возможные варианты раскрытия в них этой информации, а также информации об акциях акционерного общества.*

## 98 АКТУАЛЬНАЯ ТЕМА

### Вопрос — ответ

98 Брать или не брать, вот в чем вопрос, или Как оценить эффективность кредитования

## 102 ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Волкова В. С.

### 102 Учитываем и контролируем в Excel-модели возмещение арендаторами стоимости коммунальных услуг

*Чтобы избежать негативных последствий, возникающих из-за отсутствия контроля за расходами организации, неэффективного управления дебиторской задолженностью арендаторов, необходим отлаженный учет. Создать его может помочь Excel-модель. В статье показано, как ее сформировать и использовать.*

## 117 ОПЛАТА ТРУДА

Дубоносова А. Н.

### 117 Эффективные мотивационные системы, или За что платить бонусы сотрудникам

*За что необходимо платить премии своим сотрудникам? Каковы основные способы нематериального стимулирования сотрудников предприятия? Что нужно учитывать, стимулируя работников материально? Узнаете из статьи.*

## 130 ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Когтева Н.

### 130 Инвойс и инвойсная стоимость: зачем они нужны в зарубежных поставках?

*Инвойс — это документ, который используют в международной торговле для оплаты товаров и услуг. Чтобы поставка прошла без задержек, нужно оформить инвойс при экспорте или проверить документ, полученный от поставщика, при импорте. Рассказываем, как это сделать.*