

# **Корпоративное управление и инновационное развитие экономики Севера**

Экономические науки (08.00.00)

Вестник Научно-исследовательского центра  
корпоративного права, управления и венчурного инвестирования  
Сыктывкарского государственного университета

Выпуск № 3

Сыктывкар 2009

УДК 33  
ББК 65

**Корпоративное управление и инновационное развитие экономики Севера: Вестник Научно-исследовательского центра корпоративного права, управления и венчурного инвестирования Сыктывкарского государственного университета [Электронный ресурс] / Сыктывкарский государственный университет - Электрон. вестник – Сыктывкар: СыктГУ, 2009.**

Международный номер: **ISSN 2070-4992**

Международное название: Korporativnoe upravlenie i innovacionnoe razvitie ekonomiki Severa

Краткое международное название: Korp. upr. innov. razvit. econ. Sev.

Издается в электронном виде с 2004 г.

Режим доступа к Вестнику: <http://www.syktu.ru/> или <http://koet.syktu.ru/vestnik/>

Доступен также на электронном оптическом диске (CD-ROM): 12 см.

Минимальные системные требования: IBM-совместимый PC (Pentium, 133 МГц, RAM 32 Мб, SVGA монитор 800x600, CD-ROM-дисковод, Windows 98/NT/XP, Adobe Acrobat Reader)

**Адрес редакции Вестника:**

167000, г. Сыктывкар, ул. Старовского 55, каб. 305

Телефон: (8212) 32-26-29

Факс: (8212) 43-68-20

Электронная почта : [koet@syktu.ru](mailto:koet@syktu.ru)

Адрес в сети Интернет: <http://www.syktu.ru/>

**Вестник Научно-исследовательского центра корпоративного права, управления и венчурного инвестирования Сыктывкарского государственного университета**

**Учредитель и издатель:**

Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Сыктывкарский государственный университет». 167000 Россия, Республика Коми, г. Сыктывкар, Октябрьский проспект, 55.

**Главный редактор:**

**А.П. Шихвердиев** – д.э.н., профессор, академик РАЕН, зав. кафедрой экономической теории и корпоративного управления Сыктывкарского государственного университета, член Российского сообщества корпоративных директоров, руководитель Научно-исследовательского центра корпоративного права, управления и венчурного инвестирования Сыктывкарского государственного университета.

**Заместители главного редактора:**

**Болотов С.П.** - д.э.н., профессор Сыктывкарского государственного университета;

**Вишняков А.А.** – к.э.н., доцент Сыктывкарского государственного университета.

**Редакционная Коллегия:**

**Задорожный В.Н.** - д.э.н., профессор, ректор Сыктывкарского государственного университета;

**Жиделева В.В.** – д.э.н., профессор, ректор Сыктывкарского лесного института (филиал) Санкт-Петербургской государственной лесотехнической академии им. С.М. Кирова;

**Иванов В.А.** – д.э.н., заведующий лабораторией Института социально-экономических и энергетических проблем Севера Коми научного центра УрО РАН;

**Каюков В.В.** – д.э.н., профессор, заведующий кафедрой экономической теории Ухтинского государственного технического университета;

**Киселенко А.Н.** – д.э.н., д.тех.н., заведующий лабораторией Института социально-экономических и энергетических проблем Севера Коми научного центра УрО РАН;

**Князева Г.А.** – д.э.н., профессор Сыктывкарского государственного университета, председатель Общественной палаты Республики Коми;

**Новиков Ю.С.** – д.э.н., профессор Сыктывкарского государственного университета;

**Рейшахрид И.И.** – д.э.н., профессор Филиала Санкт-Петербургского государственного университета им. Г.В. Плеханова (Технического университета) «Воркутинский горный институт»;

**Фаузер В.В.** – д.э.н., профессор, заведующий отделом Института социально-экономических и энергетических проблем Севера Коми научного центра УрО РАН.

#### **Редакционный Совет:**

**Лаженцев В.Н.** – член-корреспондент РАН, директор Института социально-экономических и энергетических проблем Севера Коми научного центра УрО РАН;

**Блинов А.О.** – д.э.н., профессор Всероссийского заочного финансово-экономического института, академик РАЕН;

**Большаков Н.М.** - д.э.н., профессор Сыктывкарского лесного института Сыктывкарский лесной институт (филиал) Санкт-Петербургской государственной лесотехнической академии им. С.М. Кирова, академик РАЕН;

**Грибанов В.В.** - доктор политических наук, профессор, ректор Коми республиканской академии государственной службы и управления;

**Иванов В.В.** – д.э.н., профессор, заведующий кафедрой теории кредита и финансового менеджмента Санкт-Петербургского государственного университета;

**Манасарянц С.В.** – президент Торгово-промышленной палаты Республики Коми;

**Павлов В.К.** – д.э.н., профессор, заведующий кафедрой мировой экономики Белгородского государственного университета;

**Статьин В.А.** – генеральный директор Объединения по защите интересов акционеров предприятий и организаций (ОПИАК), член Коллегии Профессионального сообщества корпоративных директоров;

**Усманова К.Ф.** – д.э.н., профессор, директор Института экономики и права Тюменского государственного университета;

**Цхадая Н.Д.** – д.тех.н., профессор, академик РАЕН, ректор Ухтинского государственного технического университета.

#### **Ответственные за выпуск:**

**А.В. Серяков** – начальник департамента «Public Relations» Научно-исследовательского центра корпоративного права, управления и венчурного инвестирования Сыктывкарского государственного университета;

**А.А. Забоев** – начальник департамента «корпоративного управления» Научно-исследовательского центра корпоративного права, управления и венчурного инвестирования Сыктывкарского государственного университета.

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>Ахтямов М.К.</b> Интеллектуально-инвестиционная поддержка инновационной деятельности предпринимательских структур региона: моделирование и практика реализации .....	6
<b>Вишняков А.А.</b> Практические механизмы становления и развития венчурной индустрии в России на региональном уровне (на примере Республики Коми).....	25
<b>Иванов В.А., Иванова М.Е.</b> Состояние сельского хозяйства Европейского Севера: результаты Всероссийской сельскохозяйственной переписи .....	41
<b>Ильина Л.И.</b> Методология финансового обеспечения развития системы потребительской кооперации .....	56
<b>Мигунов А.А.</b> Определение финансовой политики предприятия .....	71
<b>Соколова Г.Ю.</b> Управленческие инновации как основа антикризисного управления .....	93
<b>Ткачев С.А., Нестерова Е.В.</b> Стратегическое планирование социально-экономического развития муниципальных образований в современных условиях.....	102
<b>Шихвердиев А.П.</b> Аудит корпоративного управления .....	113
ИНФОРМАЦИЯ ОБ АВТОРАХ .....	134
INFORMATION IN ENGLISH LANGUAGE.....	136
УСЛОВИЯ ПРИЕМА И РЕЦЕНЗИРОВАНИЯ СТАТЕЙ .....	145

## ИНФОРМАЦИЯ ОБ АВТОРАХ

**Ахтямов М.К.** – ГОУ ВПО «Южно-Уральский государственный университет»; заведующий кафедрой «Экономика и управление на транспорте»; кандидат технических наук, доцент, докторант кафедры маркетинга СПбГУЭФ; 454080, г. Челябинск, пр. им. В.И. Ленина, д. 76; (351) 267-96-31; (351) 775-55-38; e-mail: mavlit@mail.ru;

**Вишняков А.А.** – ГОУ ВПО «Сыктывкарский государственный университет» ГОУ ВПО «Сыктывкарский государственный университет»; к.э.н., доцент кафедры экономической теории и корпоративного управления; зам. руководителя Научно-исследовательского центра корпоративного права, управления и венчурного инвестирования СыктГУ; г. Сыктывкар, ул. Старовского, 55, каб. 305; тел. (8212) 43-48-49, (8212) 32-26-29. e-mail: koet@syktsu.ru.

**Иванов В.А.** - Институт социально – экономических и энергетических проблем Севера Коми научного центра УрО РАН, заведующий лабораторией аграрной экономики, д.э.н., профессор; г. Сыктывкар, ул. Коммунистическая, 26; тел. раб.: (8212) 24-52-45; e-mail: v\_ivanov@iespn.komisc.ru

**Иванова М.Е.** - Институт социально-экономических и энергетических проблем Севера Коми научного центра УрО РАН; лаборант лаборатории аграрной экономики г. Сыктывкар, ул. Коммунистическая, 26; тел. раб.: (8212) 24-52-45; e-mail: v\_ivanov@iespn.komisc.ru

**Ильина Л.И.** - Сыктывкарский филиал АНО ВПО ЦС РФ «Российский Университет Кооперации»; к.э.н., профессор; зав. кафедрой учетно-экономических дисциплин; г. Сыктывкар, ул. Старовского, 51; тел. (8-212) 43-53-27; e-mail: sfmupk@parma.ru

**Мигунов А.А.** - Компания «Московский филиал Оверсиз Саплай энд Сервисез»; ведущий специалист отдела корпоративных финансов; г. Москва, ул. Большая Ордынка д.1, тел.+7(495) 933-17-00. e-mail: Thefallen@mail.ru, Amigunov@lukoil-overseas.ru

**Нестерова Е.В.** - Администрация МО ГО «Сосногорск»; главный архитектор г.Сосногорска, г. Сыктывкар, ул. Коммунистическая, 11; тел. (8-212) 24-40-39.

**Соколова Г.Ю.** - ГОУ ВПО «Сыктывкарский государственный университет»; старший преподаватель кафедры менеджмента; г. Сыктывкар, ул. Старовского, 55; тел. (8-212) 43-48-49; e-mail: koet@syktsu.ru.

**Ткачев С.А.** - АОУ ВПО «Коми республиканская академия государственной службы и управления»; доцент кафедры экономики и государственного и муниципального управления; г. Сыктывкар, ул. Коммунистическая, 11; тел. (8-212) 24-40-39.

**Шихвердиев А.П.** – ГОУ ВПО «Сыктывкарский государственный университет»; д.э.н., профессор, академик РАЕН, заведующий кафедрой экономической теории и корпоративного управления, член Российского сообщества корпоративных директоров; г. Сыктывкар, ул. Старовского, 55, каб. 305; тел. (8212) 43-48-49, (8212) 32-26-29; e-mail: koet@syktsu.ru.

## INFORMATION IN ENGLISH LANGUAGE

### Authors

**Ahtyamov M.K.** SEI HVE “South-Ural state university”; holder of chair “Economics and transport governance”; Doctor of Science, dean, doctoral candidate of marketing chair SPBGYAF; 454080, Chelyabinsk, Lenin V.I. prospect, 76; (351) 267-96-31; (351) 775-55-38; e-mail: mavlit@mail.ru;

**Vishnyakov A.A.** SEI HVE “Syktyvkar state university” SEI HVE “Syktyvkar state university”; candidate of economic science, docent of economic theory and corporate governance chair, deputy director of Scientific-research center of corporate law, governance and venture funding SyktSU; Syktyvkar, Starovskogo st. 55, office 305, tel: (8212) 43-48-49, (8212) 32-26-29. e-mail: koet@syktsu.ru.

**Ivanov V.A.** – Institute of socioeconomic and energetic problems of North Komi scientific center UrS RAS, head of agricultural economic laboratory, doctor of science, economics, professor, Syktyvkar, Kommynisticheskaya st, 26; tell. work: (8212) 24-52-45; e-mail: v\_ivanov@iespn.komisc.ru

**Ivanova M.I.** - Institute of socioeconomic and energetic problems of North Komi scientific center UrS RAS, lab assistant of agricultural economic laboratory, Syktyvkar, Kommynisticheskaya st, 26; tell. work: (8212) 24-52-45; e-mail: v\_ivanov@iespn.komisc.ru

**Ilyina L.I.** Syktyvkar branch of AIO HVE MB RF “Russian university of cooperation”, candidate of economic science, professor, head of accounting disciplines ,Syktyvkar, Starovskogo st, 51, tell: (8-212) 43-53-27; e-mail: sfmupk@parma.ru

**Migunov A. A.** - Moscow branch of The Overseas Supply and Services company; key specialist of Corporate finance department; Moscow, Bol'shaya Ordynka St., 1, tel. .+7(495)9331700. Email: Thefallen@mail.ru, Amigunov@lukoil-overseas.ru

**Nesterova E.V.** administration MD UD “Sosnogorsk”, chief architect of Sosnogorsk, Syktyvkar, Kommynisticheskaya st, 11, tell: (8-212) 24-40-39

**Sokolova G.U.** SEI HVE “Syktyvkar state university”; head teacher of management chair, Syktyvkar, Starovskogo st, 51, tell: (8-212) 43-48-49; e-mail: koet@syktsu.ru.

**Tkachev C. A.** OPRR HVE “Komi republican academy of state service and governance”; docent of economics and state and municipal ruling; Syktyvkar, Kommynisticheskaya st, 11; tell: (8-212) 24-40-39. e-mail:

**Shihverdiev A.P.** - SEI HVE “Syktyvkar state university”, doctor of science, economics, professor, member of Russian Academy of Natural Sciences, head of a economic theory and



corporate governance chair, member of Russian community of corporative directors, Syktyvkar, Starovskogo st, 51, office 305, tell: (8212) 43-48-49, (8212) 32-26-29; e-mail: koet@syktsu.ru.

## Titles

### **Ahtyamov M.K. The intellectual-investment support of the innovative activity of regional enterprise structures: modeling and realization**

*In this article is proved a particular urgency of «intangible» intellectual investments in domestic business in the conditions when the economy of knowledge is forming. Have been generated the results of a conceptual modeling, in which frameworks was offered the concept of «an intellectual-investment support of innovative activity of enterprise structures» and also was formed the meta-model of this support, which allows to generate private models in three aspects (theoretical-methodological, institutional-structural and technological-practical) in two plans: on macro- and microlevels. Also has been proved the exclusive role of universities in the creation of innovative cluster formations and was described the realized in practice model of a microcluster, which was created on a base of the large regional high school's letting out economic chair, the investment-financial company and a network of the enterprise organizations.*

Key words: economy of knowledge, innovative activity of enterprise structures, intellectual investments, interaction of business and the higher professional education, clusters, increase of competitiveness of a small-scale business.

#### **Literature:**

1. Altschuller, G.S. How to become a genius: Vital strategy of the creative person / G.S. Altschuller, I.M. Vertkin. – Mn.: Belarus, 1994. – 479 p.
2. Altschuller, G.S. Search of new ideas: from inspiration to technology (the theory and decision practice inventive problems) / G.S. Altschuller etc. – Kishinev: Kartya Moldovenyaske, 1989. – 381 p.
3. Ahtjamov, M.K. Competitiveness of the organisations in the economy of knowledge: concepts and models / M.K.Ahtjamov// Problems of maintenance of competitiveness of social and economic systems: the monography. – Novosibirsk: CRNC – Publishing house "SIBPRINT", 2009. – p. 94–120.
4. Bir, St. Firm's brain / St. Bir. – M: Radio and communication, 1993. – 416 p.  
Ahtjamov, M.K. The decision theory of inventiv problems as a transfer basis to the enterprise economy of an innovative type / M.K.Ahtjamov, V.V. Liholetov// the Russian business. – 2009. – № 2. – p. 59–63.
5. Gornostaj, P.P. Whether intellectual support is necessary to business? / P.P.Gornostaj // Psychological maintenance of business: Materials of the international symposium. – Odessa, 1995. – p. 12–14.

6. Dezhina, I. «The threefold spiral» in the innovative system of Russia / I.Dezhina, V.Kiselyov// *Economy Questions*. – 2007. – № 12. – p. 123–135.
7. Konstantinov, G. Intellectual business, or principles of finding of competitive advantage in the new economy / G.Konstantinov, S.Filonovich//*Harvard Business Review* (the Russian edition). – 2005. – October. – p. 48–57.
8. Liholetov, V.V. Be enriched ... (about advantage of a counter transfer of concepts of spheres of business and sciences about the person) / V.V. Liholetov, M.K.Ahtjamov//*the Russian business*. – 2008. – № 5. – p. 83–87.
9. Myravjeva, M. From education to the whole life – to education through the whole life / M.Muraveva. – <http://www.strf.ru/organization.aspx> (on December, 25th, 2008).
10. New quality of higher education in modern Russia (a condition, realisation mechanisms, long-term and immediate prospects). The conceptually-program approach / Under the editorship of N.A.Seleznevoj, A.I.Subetto. – M: ICPKPC, 1995. – p. 24–25.
11. Prahalad, K.K. The key competence of corporation / K.K.Prahalad, G.Hamel//*Bulletin S.-Peterburg's University. Management*. – 2003. – № 3. – p. 18–46.
12. Rubin, U.B. Competition: 10 rules of a successful debut / U.B. Rubin// *Managing the company*. – 2004. – № 5. – p. 23–26.
13. Sankova, L.V. Employment of innovative type: the theory, research methodology, management / L.V.Sankova. – M: the Moscow State University, 2008.48 p.
14. Strategy of the Russian Federation in the field of development of a science and innovations for the period till 2010 (project). – M: MEandS of the Russian Federation, 2005. – 116 p.
15. Tchernysheva, U.G. The state support of small business in a context of economic contradictions: the theory and practice / JU.G.Tchernysheva. – Rostov-on-Don: RINH, 2009. – 45 p.
16. Sheljubskaja, N. Indirect methods of the state stimulation of innovations: experience of the Western Europe / N.Sheljubskaja// *Problems of theory and practice of management*. – 2001. – № 3. – p. 75–80.
17. Lundvall, B.A. National Systems of Innovation: Towards a Theory of Innovation and Interactive Learning / B.A. Lundvall. – London: Printer Publishers, 1992.
18. Sabato, J. Technology and the Productive Structure / J. Sabato. – Instituto Latinoamericano de Estudios Transnacionales, 1979.

**Vishnyakov A.A. Practical mechanisms of formation and development of the venture industry in Russia on regional level (on the example of the Komi Republic)**

*In the given information review are considered some practical mechanisms of development of innovative system and the venture industry in Russia on a regional level including the open joint-stock company «Russian venture company», the Government of the Komi Republic, SEI HPE «Syktyvkar State University» and the Komi Centre of science of the Ural branch of the Russian Academy of Sciences. The practical experience, problems, prospects of development and cooperation within the limits of the private-state partnership in northern region (on the Komi Republic's example) are analyzed.*

Keywords: the venture industry, investments, northern region, practical consulting, the private-state partnership, business incubator, innovative activity, assets, venture fund, start-up.

Literature:

1. The governmental order of the Russian Federation from 24.08.2006 № 516 «About the open joint-stock company «Russian venture company»
2. Pogorelov D.I. A financial potential of the Russian venture company // the Finance. - 2006. - № 10.
3. The draught agreement on cooperation and realisation of joint actions in the field of development of innovative activity and creation of the industry of venture investment in the Komi Republic between the Government of Komi, the Komi Centre of science of the Ural branch of the Russian Academy of Sciences, SEI HPE «Syktyvkar State University» and the open joint-stock company «Russian venture company».
4. Bases of joint cooperation of the Government of the Komi Republic the Komi Centre of science of the Ural branch of the Russian Academy of Sciences, Syktyvkar State University and the open joint-stock company «Russian venture company» on development of innovative activity and creation of the industry of venture investment in the Komi Republic for the period till 2015 and the further prospect.
5. Kashirin A.I., Simeons A.S. Venture investment in Russia. – M: Vershina, 2007. – 320 p.
6. Shihverdiev A.P., Vishnjakov A.A., etc. Venture investment as the factor of innovative development of the Russian North: legal and economic aspects//the Monography. – Syktyvkar: the Publishing department of Syktyvkar branch AEI HPE CS RF "RUK", 2007. – 190 p.

**Ivanov V.A., Ivanova M.I. Condition of European North agriculture: results of the national agricultural census**

*This article is based on the results of the national agricultural census in 2006, and it reports about objects, raw materials potential, agricultural structure of Russian European*

*North. Its results allow to generate a rank of specific recommendations to update state agricultural policy.*

Keywords: agriculture, state agricultural policy, resource potential, European North, census of agriculture, infrastructure, occupation, supply of land, risks.

Literature:

1. The Results of the national agricultural census in 2006: In 9 vol. Vol.1.: The main results of national agricultural census in 2006: book 1.: The main results of national agricultural census of the Russian Federation/ Federal Department of state statistics. M.: EETS "Russian Statistics" – 2008. – 440p.
2. The Results of the national agricultural census in 2006: In 9 vol. Vol.7.: Agriculture of far north and aligible to them / Federal Department of state statistics. – M.: EETS "Russian Statistics" -2008. – 391 p.

**Ilyina L.E. The methodology of financial support for development of consumer cooperation**

*Scientifically based conception of improving business solvency of organizations consumer cooperation, which promote the development of this system in market environment, is worked in this article. Financial strategy and optimization of financial resources are defined in it. The model of financial supply which includes operating methods of own borrowed capital and alternative financing sources is suggested here. Komi region as an example of efficiency of the models is given.*

Keywords: financial supply, consumer cooperation, methodology, conception, financial strategy, financial resources, paradigm, methods engineering.

Literature:

1. Ilyina L.E. Working of methology of financial security for developing of retail cooperative society. Syktyvkar: Komi book house, 2006, 17 pages.
2. L.I. Ilyina Alternative promotion of budgetion in consumer cooperation// Finances and credit, 2007, № 23, 0.9.p.1.
3. L.I.Ilyina Impact estimate of the North of financial security of consumer cooperation// Regional economics – theory and practice, 2007 №6 1.2
4. L.I.Ilyina The role of Concept in the developing of the North in financial security for consumer cooperation // Regional economics – theory and practice, 2007, № 8, 1.1.p.
5. L.I.Ilyina Adaptation of financial models in business administration of consumer cooperation// Finances and credit, 2007, №39, 1.3.p
6. L.I.Ilyina Capabilities in the development of smaller firms in the system of consumer cooperation // Entrepreneurship, 2007, №4, 08p

7. L.I.Ilyina Motivational financial management in the system of consumer cooperation // Business economics: theory and practice, 2008, №11, 0.9p.
8. L.I.Ilyina Impact estimate of financial capacity in the system of consumer cooperation// Business economics: theory and practice, 2008, №15, 1.1p.
9. L.I.Ilyina The role of consumer cooperation in social and economic development of Northwestern region // Regional economics – theory and practice, 2008, №276 1.1.p

### **Migynov A.A. The definition of enterprise financial policy**

*In this article the author in detail considers a theme of definition of a financial policy of the enterprise on an example of foreign oil-extracting company Overseas Oil Ltd. The author begins the research with the analysis of the general structure of management of the company, and also from consideration of general provisions of a financial policy of the enterprise. Besides, the attention is paid to the consideration of methods used in the finance management and to the analysis of applied tools of realization of a control system of financial resources. With the account of not the least of the factors of planning in activity of any company and furthermore, regarding management of financial resources the author also takes to the consideration the basic stages of budgetary planning.*

Key words: financial policy, investments, enterprise, management structure, methods of the financial management, budgetary planning, portfolio, ranking (rating), information technologies, life cycle of an IT-project, discount income of investment's recoupment.

#### **Literature**

1. Kovaleva A. M, Lapusta M. G, Skamaj L.G. The firm's finance - M: Infra-M, 2007 - p. 528.
2. Klishevich N.B. The finance of the organisations. Management and the analysis. – M.: KnoRus, 2009 – p.304.
3. Mindich D. The finance of growing business - M: Expert RA, 2007 – p. 288.
4. Polozhentseva A. I, Soloveva T. N, Esenkova A.P. The finance of the organizations / enterprises – M: KnoRus, 2008 - p.208.
5. Fridman A.M. The finance of the organisation (enterprise) - M: Dashkov and Co, 2009 – p. 488.

### **Sokolova G.U. Management innovations as a base of anti-crisis management**

*In this article a number of administrative innovations as bases of anti-crisis management in modern conditions is considered. The algorithm of reengineering offered by the author allows to reveal critical places in business processes of the enterprise on the basis of reengineering factors on each kind of the resources involved in business. Removal of problem zones, and also*

*improvement of the business processes, directed at the increase of competitive potential, are the base for construction of the process-focused model of the anti-crisis management representing qualitatively new method of the enterprise's management.*

Keywords: administrative innovations, system crisis, anti-crisis management, reengineering, model of an enterprise, resources, business-process.

Literature:

1. Anti-crisis management. Under the editorship of prof. E.M.Korotkov. – M: INFRA, 2007. – 620 p.
2. Buzanovskij S.S., Gorelov N.A., Titkov A.S. Anti-crisis management: Restructuring and reengineering. – SPb.: OC «Valeri SPD», 1999. – 256 p.
3. Ivanter A. His majesty a case// the Expert. 2006. №1-2, p. 78-87.
4. Pavlova A. The anti-crisis strategy in a context of cost management of the enterprise // Problems of the theory and practice of management. 2007. №10. p.87-95.
5. Repin V.V. Two understandings of the process approach to operation of business // Methods of the quality management. 2003. №4. p.4 - 9.
6. Management in the conditions of crisis. Translation from English – M: Alpina Business Books, 2005. – 256 p.
7. Hammer M. Reengineering of corporation: the revolution Manifesto in business. Translation from English – M: Joint-Stock Company «Mann, Ivanov and Ferber», 2006. – 287 p.

#### **Tkachev S.A., Nesterova I.V. Strategic planning of social and economic development on municipal units under present conditions**

Application of strategic approaches in social and economic development of municipal units is discussed in this article. Particularities of strategic planning at the municipal level is analysed here. The main advantages in using of strategic planning for management in municipal units development is depicted. Main aims are defined and these aims are need to be solved necessarily by local authorities foe effective adaptation of strategic planning in the practice of municipal administration.

Keywords: municipal administration, municipal unit, social and economic development, strategic planning, conception, strategy.

Literature:

- 1.About general principles of local government organization in Russian Federation: federal law of Russia Federation from 6 october 2003, № 131-FZ, passed by the State Duma Federal Assembly of Russian Federation 16 sept. 2003: approved by the The Council of

Federation of the Federal Assembly of the Russian Federation 24 srpt.2003//Corpus of legislative acts of the Russian Federation. – 2003.-№40, article 3822.

2. Municipal units: some problems in strategy planning and development control// Budget.-2008.-№7.

3. System of municipal administration / edited under V.B. Zotova.-Spb: Peter, 2007.— 386p.

4. Turgel E.D., Batizhevskaya V.B., Strategic territorial planning as special-purpose programme of operating regions social and economic development// Chinovnik.-№2.-2004.

### **Shihverdiev A.P. Corporate governance audit**

*The role of corporate audit in corporate governance is analyzed in this article. The technology of corporate governance, the meaning and structure of corporate governance score (as the quality indicator of corporate governance) are considered here. Ways of perfection corporate audit system as a factor of stiffening corporate governance of companies are suggested in this article.*

Key words: corporate governance, audit, ownership, interests, investments, risks, shareholders, managers, information, social responsibility.

#### **Literature:**

1. Ownership, corporate governance and investments/ under the editorship of A.P. Shihverdiev. Syktyvkar, Syktyvkar branch OY VPO TS RF “MYPK”, 2005- 306p.
2. International rules of corporate governance [www.koet.syktsu.ru](http://www.koet.syktsu.ru)
3. Corporate Codes of Conduct [www.koet.syktsu.ru](http://www.koet.syktsu.ru)
4. Shihverdiev A.P., Blinov A.O., Kyznetsov A.V. Corporate law in system of corporate governance. M.: Publishing center “Aktsioner”, 2006 – 343p.
5. Belikov I., Verbitski V. Corporate governance audit.//”Company governance”, 2006, №3.
6. Conception of Russian Federation long-term socioeconomic development for the period till 2009. Confirmed by government executive order of Russian Federation 17.11.2008 № 1662-p.



## УСЛОВИЯ ПРИЕМА И РЕЦЕНЗИРОВАНИЯ СТАТЕЙ

Для издания принимаются только ранее не опубликованные статьи и другие материалы (обзоры, рецензии и т.д.), соответствующие тематике Вестника

*Научная (практическая) статья.* Как правило, во вводной части статьи должны быть обоснованы актуальность темы и целесообразность ее разработки (решения научной проблемы или задачи), приведена цель исследования. В основной части статьи на основе анализа и синтеза информации должны раскрываться процессы исследования проблемы и разработки темы, представлены пути получения результатов и сами результаты; приведены постановки задач, их решения, даны необходимые описания и объяснения, доказательства и обоснования. В заключительной части - подведен итог работы, сформулированы выводы, приведены рекомендации, указаны возможные направления дальнейших исследований.

*Обзор (обзорная статья).* Как правило, в нем должны быть проанализированы, сопоставлены, выявлены наиболее важные и перспективные направления в развитии науки (практики), ее отдельных отраслей, явлений, событий и пр. Желательно, чтобы материал носил проблемный характер, демонстрировал имеющиеся противоречивые взгляды на развитие научных (практических) знаний. При этом по возможности он должен содержать выводы, обобщения, сводные данные.

*Рецензия.* Должна содержать характеристику и оценку материала, а не только перечень составляющих его частей или изложение основных аспектов содержания.

Вестник принимает для публикации статьи и другие материалы на русском языке. Аннотации статей, ключевые слова, информация об авторах и приставочные библиографические списки предоставляются на русском и английском языках (согласно требованиям ВАК).

Все материалы представляются в редакцию Вестника в бумажном и электронном виде в формате текстового редактора Microsoft Word. Имя файла определяется по фамилии первого автора: фамилия.doc. Объем материала – от 4 до 25 полных страниц формата А4 (примерно 8-50 тыс. знаков). Поля: верхнее и нижнее по 20 мм., слева 30 мм., справа 15 мм. Шрифт – Times New Roman, размер кегля 12 пунктов. Межстрочный интервал – полуторный.

Название статьи и других материалов должно быть адекватным содержанию и по возможности кратким, печатается заглавными буквами, шрифт жирный. После заглавия ниже, через один интервал, строчными буквами обязательно должны быть указаны сведения об авторах, составителях и других лицах, участвующих в работе над материалом (Ф.И.О. автора, его ученое звание, ученая степень, должность или профессия, место работы и наименование страны - для иностранных авторов).

Для научной (практической) и обзорной статьи далее, через один интервал помещается краткая аннотация (объемом не более 600 знаков) и ключевые слова (в количестве не менее пяти и не более двадцати). Ниже, через один интервал размещается текст статьи.

Таблицы, графики, схемы, диаграммы и рисунки встраиваются в текст. При этом таблицы должны иметь заголовки, размещаемый над табличным полем, а рисунки –

подрисуночные подписи. При использовании нескольких таблиц или рисунков их нумерация обязательна.

Библиографическая часть должна быть представлена библиографическими ссылками и библиографическими списками в конце материала (раздел «Список литературы»), **оформленными согласно ГОСТ Р 7.0.5-2008**. При этом автор (авторы) отвечают за достоверность сведений, точность цитирования и ссылок на официальные документы и другие источники.

Необходимым условием является наличие пристатейных библиографических списков у всех статей в едином формате, установленном системой Российского индекса научного цитирования.

После раздела «Список литературы» в обязательном порядке оформляется раздел «Информация об авторе (авторах)», который в обязательном порядке должен содержать следующие данные: фамилия, имя, отчество, ученая степень, ученое звание, должность, полное наименование места работы и его местонахождение, контактная информация (номер телефона, факс; адрес электронной почты и т.д.).

Редакция Вестника обращается к авторам с настоятельной просьбой сообщать реальные контактные данные, позволяющие редакции оперативно передавать необходимую информацию, что позволит избежать задержек при публикации представляемых материалов.

Представляемые в редакцию статьи и другие материалы должны быть сверстаны в виде единого целого, так чтобы была возможна распечатка файла в удобочитаемом виде.

Материалы в бумажном виде представляются распечатанными в режиме качественной печати, страницы пронумерованы, скреплены, материал подписывается на последней странице всеми авторами.

Бумажные материалы предоставляются в редакцию Вестника обычной почтой по адресу: 167000, Республика Коми, г.Сыктывкар, ул. Старовского, 55. Сыктывкарский государственный университет, Редакция электронного научного издания «Корпоративное управление и инновационное развитие Севера: Вестник Научно-исследовательского центра корпоративного права, управления и венчурного инвестирования Сыктывкарского государственного университета» или лично автором (авторами) по тому же адресу в каб. № 305.

Материалы в электронном виде направляются в редакцию Вестника по электронной почте по адресу [koet@syktsu.ru](mailto:koet@syktsu.ru) или передаются на электронных носителях (дисках, дискетах, USB флэш-накопителях и т.д.) вместе с бумажной версией по почте или лично автором (авторами).

Редакция не работает с авторами, представившими только бумажные материалы. Представление материалов в электронном виде является обязательным! Возможно представление материалов только в электронном виде.

Вестник принимает для публикации краткие *отзывы* или *дискуссионные замечания* по ранее опубликованным статьям. Для публикации отзывов или замечаний рекомендации не требуются, но объем распечатки каждой такой публикации не должен превышать 2 страниц формата А4 при выполнении технических требований, предъявляемых к статьям.

Внесение авторских дополнений и изменений в текст статьи после ее публикации не допускается, но автор (авторы) могут на общих основаниях направить дополнительные замечания к собственной статье, вопрос о публикации которых рассматривается редакцией в общем порядке.

Допускается распространение по электронным сетям любых материалов из Вестника или выдержек из них, но при таком распространении обязательно приводится ссылка на первоисточник.

***Не принимаются статьи, направленные в редакцию без выполнения требований настоящих условий публикации.***

***В случае отклонения статьи редакция направляет автору мотивированный отказ.***

***Плата с аспирантов за публикацию рукописей не взимается.***

Статьи, поступившие в редакцию Вестника, проходят обязательное рецензирование.

Рецензирование и редактирование рукописей (научное, стилистическое, техническое) осуществляют Редакционная Коллегия и Редакционный Совет журнала или эксперты соответствующей специальности в соответствии с требованиями ВАК РФ к изданию научной литературы.

Давая рецензию для статьи, рецензент подтверждает, что по его мнению данная статья заслуживает (или не заслуживает) публикации. Объем рецензии определяется предпочтениями рецензента в этой области и ее содержание должно содержать в себе всю необходимую и объективную информацию.

Рецензия на представленную статью должна отражать:

- соответствие тематике журнала и актуальность темы;
- анализ и обоснованность постановки проблемы;
- наличие научной новизны, теоретической и практической значимости работы;
- оценка основных результатов исследований;
- использование правовых актов, литературных и иных источников;
- качество оформления работы.

Редакция журнала по результатам рецензирования оставляет за собой право отклонить статью или вернуть ее на доработку. В случае отклонения статьи редакция направляет автору мотивированный отказ.