

Научно-технический журнал по вопросам
качества продукции оборонного назначения

Вестник Качества

*Издается с января 2001 года.
До №6/2006 — «Вестник Военного Регистра».
Учредитель — Автономная некоммерческая организация
«Институт испытаний и сертификации
вооружения и военной техники»*

С № 3/2022 журнал выходит в электронном формате

Колонка редактора

21 июня 2024 г. исполнилось 25 лет со дня основания Автономной некоммерческой организации «Институт испытаний и сертификации вооружения и военной техники» (АНО «ИНИС ВВТ»). Институтом за эти годы пройден огромный путь, проделана успешная и плодотворная работа. Мы признательны за многолетнее сотрудничество представителям Института в разных регионах, экспертам, представителям организаций!

Второй номер журнала «Вестник качества» открывает статья об ответственности высшего руководства оборонной организации в развитии системы менеджмента качества. Также в журнале опубликованы рекомендации по документированию процедуры аудита системы менеджмента качества организации-поставщика организацией-потребителем.

Представлен материал с прошедшей в январе 2024 года конференции «Практика реализации организациями риск-ориентированного мышления в соответствии с ГОСТ РВ 0015-002–2020».

Журнал зарегистрирован
в Министерстве печати
и информации РФ.
Регистрационный номер
ПИ № ФС77-24891 от 07.07.2006 г.

Главный редактор –
ЖИВОТКЕВИЧ И.Н.,
д.т.н., проф.

Редакционная коллекция

БАРАНОВ Н.А., д.т.н.

ГАСЮК Д.П., д.т.н., проф.

ГОЛОВИН С.А., д.т.н., проф.

ГУГЕЛЕВ А.В., д.э.н., проф.

СИДОРИН В.В., д.т.н., проф.

СКИДАНОВ С.А., к.т.н., доцент

Выпускающий редактор –
ЗАЙЦЕВА К.Э.

Компьютерная верстка –
СЛАВНИЦКАЯ О.Н.

Издатель:
АНО «ИНИС ВВТ»: 111524,
г. Москва, Электродная ул., д. 10
Для писем:
111524, г. Москва, а/я 33.

Телефон/факс:
(495) 788-0448, 788-0449, 627-3711,
627-3712, 627-3713.
E-mail: zaicev@inis.ru

Журнал выходит 1 раз в 3 месяца.
Дата выхода номера: 05.07.2024 г.
Объем номера: 5,8 Мб
Цена свободная.

При полной и частичной
перепечатке ссылка на «Вестник
Качества» обязательна.

2

2024

СОДЕРЖАНИЕ

СОЗДАНИЕ И РАЗВИТИЕ СИСТЕМ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА ОРГАНИЗАЦИИ

ЖИВОТКЕВИЧ И.Н. РОЛЬ ВЫСШЕГО РУКОВОДСТВА ОБОРОННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ – УЧАСТНИКА ГОСУДАРСТВЕННОГО ОБОРОННОГО ЗАКАЗА В РАЗВИТИИ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА	3
СИДОРИН В.В. ДОКУМЕНТИРОВАННАЯ ПРОЦЕДУРА «АУДИТ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА ОРГАНИЗАЦИИ-ПОСТАВЩИКА». РЕКОМЕНДАЦИИ ПО РАЗРАБОТКЕ	12
ВАНЬКОВА А.В. ПРАКТИКА РЕАЛИЗАЦИИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ РИСК-ОРИЕНТИРОВАННОГО МЫШЛЕНИЯ В СООТВЕТСТВИИ С ГОСТ РВ 0015-002–2020.....	41

ИНФОРМАЦИЯ ОТ АНО ИНИС ВВТ

ГУГЕЛЕВ А.В. ЧЕТВЕРТЬ ВЕКА СОТРУДНИЧЕСТВА.....	49
МАНОХА С.Е. КАЧЕСТВО НЕОБХОДИМО РОССИИ	51
ЛИСАЧЕНКО М.И. НИЖЕГОРОДСКОЕ РЕГИОНАЛЬНОЕ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО АНО «ИНИС ВВТ».....	52
ЯРОШ А.В. ДВАДЦАТЬ ПЯТЬ ЛЕТ В СТРОЮ.....	54

АКТУАЛЬНЫЕ ДОКУМЕНТЫ И СОБЫТИЯ

АКТУАЛЬНЫЕ ДОКУМЕНТЫ.....	60
АКТУАЛЬНЫЕ СОБЫТИЯ	67

ПЕРЕЧЕНЬ СОКРАЩЕНИЙ

ВВСТ – вооружение, военная и специальная техника
ВВТ – вооружение и военная техника
Военный стандарт, Система «Военный стандарт», СДС «Военный стандарт» – Система добровольной сертификации «Военный стандарт»
ВС РФ – Вооруженные Силы Российской Федерации
ГОЗ – государственный оборонный заказ
Минобороны России, МО РФ – Министерство обороны Российской Федерации
НД – нормативный документ
ОПК – оборонно-промышленный комплекс
ОС – орган по сертификации
ОСП – орган по сертификации продукции
СДС – система добровольной сертификации
СМИБ – система менеджмента информационной безопасности
СМ – система менеджмента
СМК – система менеджмента качества
СУОТ – система управления охраной труда
СЭМ – система экологического менеджмента
УЦ – учебный центр
ФОИВ – федеральный орган исполнительной власти

СОЗДАНИЕ И РАЗВИТИЕ СИСТЕМ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА ОРГАНИЗАЦИЙ

РОЛЬ ВЫСШЕГО РУКОВОДСТВА ОБОРОННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ – УЧАСТНИКА ГОСУДАРСТВЕННОГО ОБОРОННОГО ЗАКАЗА В РАЗВИТИИ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА

ЖИВОТКЕВИЧ Игорь Николаевич –
доктор технических наук, профессор,
генеральный директор Автономной некоммерческой организации
«Институт испытаний и сертификации вооружения и военной техники»

Введение

В условиях деятельности оборонной промышленности по выполнению государственного оборонного заказа и в условиях проведения Российской Федерацией специальной военной операции определились особенности деятельности и ответственность высшего руководства оборонной организации и в первую очередь руководителя (генерального директора) головных исполнителей (исполнителей) государственного оборонного заказа.

Эти особенности проявляются в условиях:

- выполнения государственного заказа в составе интегрированной структуры;

- увеличения объемов и снижение сроком выполнения работ;
- перехода в особых условиях на 3-х сменный график работы;
- роста необходимого ресурсного обеспечения выполнения работ (человеческие ресурсы, производственные мощности и инфраструктура);
- управления процессами, продукцией и услугами, поставляемыми внешними организациями;
- изменения состава и численности организации.

В настоящих условиях роль высшего и среднего звена управления оборонной организации возросла и является определяющей. Особо важен уровень ком-