

# ОРГЗДРАВ

НОВОСТИ • МНЕНИЯ • ОБУЧЕНИЕ

## Вестник ВШОУЗ

---

журнал для непрерывного  
медицинского образования по специальности  
«организация здравоохранения  
и общественное здоровье»

Том 5, № 4 (18), 2019

HEALTHCARE MANAGEMENT:  
news, views, education

Bulletin of VSHOUZ



ИЗДАТЕЛЬСКАЯ ГРУППА  
«ГЭОТАР-Медиа»

**ОРГЗДРАВ**

НОВОСТИ • МНЕНИЯ • ОБУЧЕНИЕ  
Вестник ВШОУЗ

Том 5, № 4 (18), 2019

Журнал издается совместно с Высшей школой организации и управления здравоохранением – Комплексным медицинским консалтингом (ВШОУЗ–КМК) и Ассоциацией профессиональных медицинских обществ по качеству медицинской помощи и медицинского образования (АСМОК)

**Главный редактор**

Улумбекова Гузель Эрнстовна (Москва)

**Редакционная коллегия**

Быковская Т.Ю. (Ростов-на-Дону)  
Вафин А.Ю. (Казань)  
Комаров Ю.М. (Москва)  
Линденбратен А.Л. (Москва)  
Москвичева М.Г. (Челябинск)  
Прохоренко Н.Ф. (Москва)

Стародубов В.И. (Москва)  
Хабриев Р.У. (Москва)  
Хальфин Р.А. (Москва)  
Хайруллин И.И. (Москва)  
Черепов В.М. (Москва)

Ответственный секретарь редакции  
orgzdrav2015@mail.ru

Научно-практический рецензируемый журнал  
ОРГЗДРАВ: новости, мнения, обучение.  
Вестник ВШОУЗ

Scientific and practical peer-reviewed journal  
HEALTHCARE MANAGEMENT: news, views, education.  
Bulletin of VSHOUZ

Свидетельство о регистрации средства массовой информации: ПИ № ФС77-70210 от 30.06.2017.

Журнал выходит 1 раз в 3 месяца.

Редакция журнала доводит до сведения читателей, что в издании соблюдаются принципы международной организации «Комитет по издательской этике» (Committee On Publication Ethics – COPE).

Все права защищены. Никакая часть издания не может быть воспроизведена без согласия редакции.

При перепечатке публикаций с согласия редакции ссылка на журнал «ОРГЗДРАВ: новости, мнения, обучение. Вестник ВШОУЗ» обязательна. Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов. Ответственность за содержание рекламных материалов несут рекламодатели.

Адрес редакции: 119121, г. Москва, ул. Плющиха, д. 26/2.

Электронная версия журнала и правила для авторов размещены на сайте:  
<http://orgzdrav.vshouz.ru>.

Подписной индекс:

93587 (каталог Агентства «Пресса России»)

**Издатель**

Издательская группа «ГЭОТАР-Медиа»  
115035, г. Москва,  
ул. Садовническая, д. 11, стр. 12  
Телефон: (495) 921-39-07  
[www.geotar.ru](http://www.geotar.ru)

**Верстка:** Килимник А.И.

**Корректор:** Макеева Е.И.

**Выпускающий редактор:**

Попова Ольга, [popova@geotar.ru](mailto:popova@geotar.ru)

Подписано в печать 25.12.2019.

Тираж 1000 экземпляров.

Формат 70×100 1/16.

Печать офсетная. Печ. л. 4.

Отпечатано в ООО «Фотоэксперт»

115201, г. Москва, ул. Котляковская,  
д. 3, стр. 13.

Заказ №

© 000 Издательская группа «ГЭОТАР-Медиа», 2019.

# СОДЕРЖАНИЕ

## ГЛАВНОЕ

- 4 Улумбекова Г.Э., Гинойан А.Б.,  
Калашникова А.В., Альвианская Н.В.

**Финансирование здравоохранения  
в России (2021–2024 гг.).  
Факты и предложения**

## АКТУАЛЬНО СЕГОДНЯ

- 20 Прохоренко Н.Ф., Гапонова Е.А.,  
Петрачков И.В., Улумбекова Г.Э.

**Обеспечение доступности и качества  
первичной медико-санитарной помощи**

- 43 Аганбегян А.Г.

**Онкозаболевания – главная угроза жизни  
людей в перспективе**

## ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- 55 Тюлькова М.П., Жукова С.И., Шипачев К.В.

**Организация работы Центра здорового  
ребенка с применением инструментов  
бережливого производства**

# CONTENT

## ABOVE ALL

- 4 Ulumbekova G.E., Ginoayan A.B.,  
Kalashnikova A.V., Alvianskaya N.V.

**Healthcare financing in Russia  
(2021–2024). Facts and suggestions**

## ACTUALLY TODAY

- 20 Prokhorenko N.F., Gaponova E.A.,  
Petrachkov I.V., Ulumbekova G.E.

**Accessibility and quality primary  
health care**

- 43 Aganbegyan A.G.

**Neoplastic diseases – the main threat  
to human life in perspective**

## EFFECTIVE MANAGEMENT

- 55 Tyulkova M.P., Zhukova S.I., Shipachev K.V.

**Center for Healthy Children work  
organization using lean production tools**