

Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего профессионального образования  
Московский государственный университет печати имени Ивана Федорова

**Н.Г. Горохова, Д.А. Королев**

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ  
УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЕЙ  
НА ОСНОВЕ ВНЕДРЕНИЯ  
КОРПОРАТИВНЫХ  
ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ**

*Монография*

Москва  
2012

УДК 004:005.1

ББК 65.290-2

Г 70

**Р е ц е н з е н т ы:**

*Е.М. Мерзликина*, зав. кафедрой «Финансы, учет и анализ»,  
доктор экономических наук, профессор;  
*С.Н. Яковлева*, Заслуженный работник Высшей школы,  
кандидат экономических наук, доцент.

**Горохова Н.Г.**

**Г 70** Совершенствование управления организацией на основе внедрения корпоративных информационных систем : монография / Н.Г. Горохова, Д.А. Королев ; Моск. гос. ун-т печати имени Ивана Федорова. — М. : МГУП имени Ивана Федорова, 2012. — 154 с.

ISBN 978-5-8122-1209-4

В монографии представлен организационно-экономический механизм управления корпорацией при внедрении корпоративных информационных систем в организациях.

Рассмотрены теоретические и методические вопросы корпоративного управления в области управления качеством реинжиниринга бизнес-процессов, оценки экономической эффективности управления внедрением информационных систем и финансового анализа.

Исследуется проблема определения очередности внедрения модулей корпоративной информационной системы. Раскрыто понятие «экономическая эффективность» внедрения корпоративных информационных систем, определены современные инновационные направления развития организационных механизмов. Доказана необходимость совершенствования информационной системы формирования законодательно-правовой и нормативной базы управленческих решений.

Монография представляет интерес для студентов, аспирантов, научных работников, специалистов экономического профиля.

Печатается в авторской редакции

УДК 004:005.1

ББК 65.290-2

ISBN 978-5-8122-1209-4

© Горохова Н.Г.,

Королев Д.А., 2012

© Московский государственный  
университет печати  
имени Ивана Федорова, 2012

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение .....	5
1. Исследование организационно-экономического механизма управления корпорацией .....	7
1.1. Организационно-экономический механизм, используемый в корпорациях .....	7
1.2. Принципы управления корпорацией на основе современных информационных систем .....	19
1.3. Вопросы эффективности применения корпоративных информационных систем .....	34
1.4. Экономические и организационные проблемы внедрения корпоративных информационных систем .....	51
1.5. Недостатки и пути совершенствования существующего организационно-экономического механизма управления корпорацией .....	57
2. Управление полиграфической корпорацией при внедрении корпоративной информационной системы .....	62
2.1. Оценка прямых экономических эффектов полиграфической корпорации при внедрении корпоративной информационной системы .....	62
2.2. Оценка косвенных экономических эффектов полиграфической корпорации при внедрении корпоративной информационной системы .....	82
2.3. Оценка влияния корпоративной информационной системы на стоимость корпорации .....	90
2.4. Риски при реорганизации бизнес-процессов корпорации в процессе внедрения корпоративных информационных систем .....	92
2.5. Организационно-экономический механизм управления корпорацией при внедрении корпоративной информационной системы (на примере организаций полиграфической деятельности) .....	100

3. Организационный механизм определения очередности внедрения модулей корпоративной информационной системы .....	113
4. Аprobация организационно-экономического механизма управления современной корпорацией .....	116
Библиографический список .....	140