



ТЕМА НОМЕРА: ИТ-ДИРЕКТОР

14 Лейсан Чистая: «КулибИТ для каждого из нас больше, чем проект – это наша миссия». Руководитель направления развития и сопровождения информационно-управляющих систем ООО «Газпром флот», а также проекта «КулибИТ-2024» IV-го сезона отвечает на вопросы Алены Рябовой, PR-директора Оргкомитета конкурса, и делится подробностями его «кухни». Также рассказывает о том, как происходит отбор кандидатов в номинации конкурса.



СЕТЕВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

24 Опрос. Сетевая инфраструктура, сетевые технологии: что лучше – самостоятельная поддержка или внешнее обслуживание? В чем плюсы и минусы этих подходов? Что дешевле, что дороже? Какие специалисты занимаются поддержкой сетевой инфраструктуры? Вопрос организации поддержки сетевой инфраструктуры – ключевой для большинства компаний, Руководители ищут лучшие варианты организации этой функции.

АВТОМАТИЗАЦИЯ

08 Как правильно выбрать No/Low code платформу для автоматизации процессов. Какая платформа для автоматизации процессов подходит вашей организации: с минимальным использованием кода или без него (No/Low code)? Это зависит от того, насколько хорошо платформа соответствует вашим бизнес-задачам. Вот семь вопросов, которые помогут вам сузить область применения.

Исаак Саколик

ТЕМА НОМЕРА: ИТ-ДИРЕКТОР

17 Умеренное увеличение ИТ-бюджета вынуждает ИТ-директоров разрабатывать соответствующие стратегии на 2025 год. ИТ-лидеры стремятся инвестировать

в искусственный интеллект, сокращать расходы на облачные технологии и автоматизировать ручные процессы в зависимости от бюджетных перспектив в условиях экономической неопределенности.

Грант Гросс

20 Что следует учитывать ИТ-директорам, прежде чем претендовать на должность генерального директора? Неудержимый темп развития технологий означает, что ИТ-директора находятся в центре успеха современного бизнеса. Опытные цифровые лидеры могут воспользоваться этой возможностью и подняться на вершину, если будут держать под контролем определенные вещи. За последние несколько лет репутация ИТ-директора достигла новых высот во многом благодаря быстрым цифровым преобразованиям.

Марк Сэмюэлс

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

26 Что стоит за требованиями к айтишникам вернуться в офис? Любый, кто думал, что спор о перспективах удаленного и гибридного рабочего места исчерпан, явно ошибался. В начале лета я увидел видеоролик, в котором два человека – владельцы ИТ-продуктов, рассказывали о своей работе и о том, что они делают в течение дня. Это было бы совершенно не интересно, если бы не тот факт, что они оба работали под ярким солнцем, в бассейне, положив свои ноутбуки на его бортик. Человек, который отреагировал на этот ролик, негодовал! «Именно такие люди, как вы, портят всем нашу жизнь, – прорычал он. – Именно такие вещи заставляют нас возвращаться в офисы».

Маркус Джерранг



РАБОТА С ДАННЫМИ

34 **Руководство по анализу конвейера данных.** В статье описываются конвейеры передачи данных. Вы познакомитесь с основами конвейеров передачи данных и широким спектром архитектур и платформ, используемых для их реализации. Узнаете о различных бизнес-задачах и о некоторых новых вариантах использования генеративного ИИ. **Исаак Саколик**, президент StarCIO, также расскажет о преобразованиях данных и будущем конвейеров данных.



РАБОТА С ДАННЫМИ

40 **Защити свои активы.** В условиях быстро меняющегося ландшафта угроз, увеличения числа громких утечек данных, беспрецедентно низкой терпимости клиентов к некачественной обработке данных компании должны обеспечить надежную кибербезопасность. Однако, несмотря на все усилия, организации часто не предпринимают достаточных мер для защиты своих активов. Рассказывает **Аласдер Андерсон**, вице-президент Protegrity.

28 **Как перейти к найму сотрудников, основанному на навыках.** Компании отходят от традиционного найма, уделяя больше внимания навыкам, чем опыту и образованию. Вот как использовать подход, основанный на навыках, для восполнения дефицита кадров.

Сара К. Уайт

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

31 **Меньше значит больше.** Как бережливое управление проектами может повысить эффективность и продуктивность? Принципы, преимущества и внедрение методологии.

Айлинз Аюя

РАБОТА С ДАННЫМИ

42 **Нужна ли вам data fabric?** Все больше компаний используют фабрики данных (data fabrics)

для решения сложных задач управления данными. Вот что нужно знать руководителям бизнеса и ИТ-отделов. Важность data fabrics возросла, все больше организаций стремятся использовать свои данные и интеллектуальную собственность в решениях генеративного ИИ. Data fabrics помогают решать задачи централизации данных между бизнес-подразделениями и наборами данных, размещенными в общедоступных облаках, центрах обработки данных и SaaS-решениях. В результате все больше ИИ, моделей машинного обучения и людей могут быстрее и проще использовать данные в режиме реального времени.

Айзек Саколик

ЦИФРОВЫЕ ВАЛЮТЫ

46 **Базо-сырьевой метод токенизации золота в Российской Федерации.** В статье исследуется

вопрос перспективы токенизации золота в России и описывается изобретение, предложенное автором для внедрения в процессы конвертации и сбыта золотопромышленной компании.

Валентин Черняков

КНИГИ НАШИХ АВТОРОВ

52 **Эпоха коллективного разума. Эволюция личности в информационном обществе.** Предлагаем вашему вниманию главу из книги **Бориса Славина**, члена редколлегии журнала «БИТ» и профессора Финансового университета. Книга посвящена фундаментальному вопросу о роли информации в обществе. Большое внимание уделяется процессам изменения личности в условиях «освобождения» информации. Книга может быть интересна всем, кто задумывается об информационном будущем человечества.