



Посейдон – главный морской бог, входит в тройку первых богов Олимпа наряду с Аидом и Зевсом. Основная его черта – это власть и несокрушимая сила. Главный атрибут бога – трезубец, при помощи которого он способен вызывать бури и разбивать скалы. Как властелин водной стихии, Посейдон причастен к упорядочению всех природных процессов. Другое его предназначение – доводить начатое дело до конца и обеспечивать желаемый результат.

РЕЗУЛЬТАТЫ КОНКУРСА НА СОИСКАНИЕ ПРЕМИИ

«За качество и безопасность
медицинской деятельности» 5

**ТЕМА НОМЕРА. КАЧЕСТВЕННО НОВАЯ МОДЕЛЬ
МЕДИЦИНСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ.
ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ
ОРГАНИЗАЦИОННЫМИ ПРОЦЕССАМИ**

МУРАШКО М.А., ПАНИН А.И., КНЯЗЮК Н.Ф.

Качественно новая модель
медицинской организации 7

МУРАШКО М.А., СЕРЁГИНА И.Ф., ШАРОНОВ А.Н., ИВАНОВ И.В.

О проекте приказа Минздрава России
«Об утверждении требований
к организации и проведению внутреннего
контроля качества и безопасности
медицинской деятельности» 13

ХУСАИНОВА Д.К., ШАЙХУТДИНОВА Л.Н.

Нормативное правовое
регулирование внутреннего
контроля качества и безопасности
медицинской деятельности. 18

ЛУДУПОВА Е.Ю.

Подходы к построению региональной модели
управления качеством и безопасностью
медицинской деятельности. 24

АРТАМОНОВА Г.В., КАРАСЬ Д.В., КРЮЧКОВ Д.В., ДАНИЛЬЧЕНКО Я.В.

Оригинальная методика оценки рисков
деятельности медицинской организации.
Результаты апробации. 32

ЛИНДЕНБРАТЕН А.Л., СИДОРЕНКО Н.В., ГОЛОЛОВО Т.В., ШЕСТОПАЛОВАТ.Н.

Роль стандартов операционных
процедур в управлении качеством
медицинской деятельности. 40

ФЕДЫК Л.А., ШЕСТАКОВА Г.Н.

Опыт внедрения Предложений
Росздравнадзора по внутреннему
контролю качества и безопасности
медицинской деятельности. 45

ИНФОРМАТИЗАЦИЯ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ

РЫКОВ М.Ю.

Система поддержки принятия врачебных
решений как элемент повышения
качества медицинской помощи: новая эра
информатизации здравоохранения. 51

ГОЛОВИНА И.П.

Инновационное развитие
лабораторно-информационной системы
ФГБУ «ИМЦЭУАОСМП» Росздравнадзора . . . 57

ФАРМАКОНАДЗОР

КРАШЕНИННИКОВ А.Е., МАТВЕЕВ А.В., ЕГОРОВА Е.А.

Перспектива применения мобильных
технологий в целях совершенствования
организации системы фармаконадзора
в России 63

ОБРАЩЕНИЕ МЕДИЦИНСКИХ ИЗДЕЛИЙ

МИХАЛКИН С.М., ХАЛИУЛЛИН М.Х.

Организация межлабораторных
сличительных испытаний в системе
обращения медицинских изделий 69

ПЕРЕЧЕНЬ МАТЕРИАЛОВ,

ОПУБЛИКОВАННЫХ В ЖУРНАЛЕ В 2018 г. 78

В современных социально-экономических условиях формирование стратегии развития медицинской организации должно быть ориентировано на повышение качества и безопасности медицинской деятельности, повышение конкурентоспособности и строиться с использованием современных подходов, методов и концепций, отражающих лучший мировой опыт.

**RESULTS**

of the «Quality and safety
of medical activities» award. 5

**THE TOPIC OF THE ISSUE: BRAND NEW MODEL
OF A MEDICAL ORGANIZATION.
APPROACHES TO THE MANAGEMENT
OF ORGANIZATIONAL PROCESSES**

**MURASHKO M.A., PANIN A.I.,
KNYAZYUK N.F.**

Efficient means for changes in medical
organizations in the implementation of quality
management system. 5

**MURASHKO M.A., SEREGINA I. F.,
SHARONOV A. N., IVANOV I. V.**

About the draft of the directive of the Ministry
of Health «About confirming of the requirements
for organization and carrying out
of the internal quality and safety
control of the medical activities». 13

KHUSAINOVA D.K., SHAYHUTDINOVA L.N.

Statutory and regulatory regulation
of internal quality control and safety
of medical activities. 18

LUDUPOVA E.YU.

Approaches to the architecture of a regional
model of quality and safety management
of medical activities. 24

**ARTAMONOVA G.V., KARAS D.V.,
KRYUCHKOV D.V., DANILCHENKO YA.V.**

The original method of activity risks
assessment in a medical organization.
Results of testing. 32

**LINDENBRATEN A.L., SIDORENKO N.V.
GOLOBOVA T.V., SHESTOPALOVA T. N.**

The role of standard operating
procedures in quality management
of medical activities. 40

FEDYK L.A., SHESTAKOVA G.N.

The experience of implementation
of Proposals of Roszdravnadzor
on the internal quality control
and the safety of medical activity. 45

INFORMATIZATION OF HEALTH CARE

RYKOV M.YU.

The system of support of medical
decisions as an element of improvement
in the quality of medical care: a new era
of informatization of health care 51

GOLOVINA I.P.

Innovative development of the laboratories
management information system of Federal
State Budgetary Institution "Information
and Methodological Center for Expert
Evaluation, Recording and Analysis
of Circulation of Medical Products"
of Roszdravnadzor 57

PHARMACOVIGILANCE

**KRASHENINNIKOV A.E., MATVEYEV, A.V.,
EGOROVA, E.A.**

The prospect of mobile technologies application
in order to improve the organization
of pharmacovigilance in Russia 63

CIRCULATION OF MEDICAL DEVICES

MIKHALKIN S.M., KHALIULLIN M.H.

Organization of inter-laboratory
comparative tests in the system
of circulation of medical devices 69

**LIST OF ARTICLES PUBLISHED IN THE JOURNAL
"VESTNIK ROSZDRAVNADZORA" IN 2018. 78**



Poseidon
is the prime sea god,
one of the three
major Olympic gods
along with Zeus
and Hades. His
main features are
authoritativeness
and insuperable
strength. The main
attribute of the god
is trident whereby
he can cause storms
and crash mountains.
As the god of water
element Poseidon
is involved
in regulation
of all the natural
processes. His other
predestinations
are to stay the
course and to assure
the desired result.

In the modern socio-economic situation the formation
of the development strategy in a medical organization
has to be oriented towards the improvement of quality and safety
of the medical activities, improvement of the marketability and have
to be based on the modern approaches, methods and conceptions,
taking the world's best practices into account.



РЕЦЕНЗИРУЕМЫЙ
НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЙ
ЖУРНАЛ
ДЛЯ СПЕЦИАЛИСТОВ
В СФЕРЕ
ЗДРАВООХРАНЕНИЯ
И ФАРМДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ИЗДАЕТСЯ С 2008 г.

ИЗДАНИЕ ВХОДИТ
В ПЕРЕЧЕНЬ НАУЧНЫХ
ЖУРНАЛОВ,
РЕКОМЕНДОВАННЫХ
ДЛЯ ПУБЛИКАЦИИ
ОСНОВНЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ
ДИССЕРТАЦИОННЫХ
ИССЛЕДОВАНИЙ
НА СОИСКАНИЕ УЧЕНЫХ
СТЕПЕНЕЙ КАНДИДАТА
И ДОКТОРА НАУК
СОГЛАСНО РЕШЕНИЮ
ПРЕЗИДИУМА ВЫСШЕЙ
АТТЕСТАЦИОННОЙ
КОМИССИИ
МИНОБРНАУКИ РОССИИ
ОТ 1 ДЕКАБРЯ 2015 г.

СОКРАЩЕННАЯ ВЕРСИЯ
ЖУРНАЛА ПРЕДСТАВЛЕНА
НА САЙТАХ
WWW.ROSZDRAVNADZOR.RU
WWW.FGU.RU

Учредитель и издатель

ФГБУ «ИМЦЭУАОСМП» Росздравнадзора

Главный редактор

Мурашко М.А., д.м.н.

Редакционный совет

Астапенко Е.М., к.т.н., astapenkoem@roszdravnadzor.ru

Багненко С.Ф., акад. РАН, д.м.н., rector@lspbmgmu.ru

Беленков Ю.Н., акад. РАН, д.м.н., volkovagtk@mail.ru

Бойцов С.А., член-корр. РАН, д.м.н., info@cardioweb.ru

Бошкович Р. (Республика Сербия), к.т.н., radomir.boskovic@gmail.com

Брескина Т.Н., д.м.н., t.breskina@yandex.ru

Брико Н.И., акад. РАН, д.м.н., briko@mma.ru

Гнатюк О.П., д.м.н., info@reg27.roszdravnadzor.ru;

Дайхес Н.А., член-корр. РАН, д.м.н., tismat@hotmail.com

Зарубина Т.В., д.м.н., zarubina@mednet.ru

Иванов Д.О., д.м.н., spb@gpma.ru,

Иванов И.В., к.м.н., i.ivanov@cmkee.ru

Косенко В.В., к. фарм. н., kosenkow@roszdravnadzor.ru

Крупнова И.В., к. фарм. н., krupnovaiv@roszdravnadzor.ru

Линденбратен А.Л., д.м.н., lindenbraten13@rambler.ru

Мелерзанов А.В., к.м.н., m83071@gmail.com

Молчанов И.В., д.м.н., niioramn@niioramn.ru

Павлюков Д.Ю., info3@roszdravnadzor.ru

Пархоменко Д.В., д. фарм. н., parkhomenkov@roszdravnadzor.ru

Плутницкий А.Н., д.м.н., office@reg77.roszdravnadzor.ru

Рошаль Л.М., д.м.н., leonid.roshal@gmail.com

Серёгина И.Ф., д.м.н., i.seregina@roszdravnadzor.ru

Титова А.В., д. фарм. н., titoval701@yandex.ru;

Умерова А.Р., д.м.н., Roszdrav_@astranet.ru

Фисенко В.С., к. фарм. н., fvs@roszdravnadzor.ru

Шарикадзе Д.Т., sharikadze@vniimt.org

Ющук Н.Д., акад. РАН, д.м.н., prof.uyshuk@gmail.com

Исполнитель: 000 «Селад Медиа», orders@celado.ru. Генеральный директор: **Балакирев А.А.**

Руководитель проекта: **Федотова О.Ф.**, o.f.fedotova@mail.ru, vestntkrzn@mail.ru.

Заведующий редакцией: **Трубникова А.А.**, anastasia-vestnikzn@mail.ru

Корректор: **Нефёдкина Л.П.** Дизайн обложки: **Трубникова А.А.** Дизайн: **Самсонова Е.Н.** Верстка: **Рыбальский В.В.**

СЕЛАДО
МЕДИА

Адрес учредителя: 109074, Москва, Славянская площадь, 4, стр. 1. www.roszdravnadzor.ru, e-mail: o.f.fedotova@mail.ru, тел.: +7 (495) 698-47-56; +7 (499) 578-02-15.

Издание зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор).

Регистрационное свидетельство ПИ №ФС77-53457 от 29 марта 2013 г., ISSN 2070-7940.

Типография 000 «Красногорская Типография», адрес: 143405, Московская область, г. Красногорск, Коммунальный квартал, д. 2. Тираж журнала 2500 экз.