

УДК 378.147(075)
ББК Ч481.268я7
М21

*Печатается по решению редакционно-издательского совета
Казанского национального исследовательского технологического университета*

Рецензенты:
д-р экон. наук О. В. Демьянова
канд. хим. наук Ф. М. Филиппова

Маляшова А. Ю.

М21 Основы проектной деятельности : учебное пособие / А. Ю. Маляшова, С. В. Гадельшина; Минобрнауки России, Казан. нац. исслед. технол. ун-т. – Казань : Изд-во КНИТУ, 2022. – 116 с.

ISBN 978-5-7882-3302-4

Рассмотрены основные понятия проекта и проектной деятельности, жизненный цикл проекта и календарное планирование, формирование команды проекта, сетевое моделирование, расчет длительности проекта, риски, бюджет, презентация проекта, основные этапы проектной деятельности, представлены наиболее популярные методы генерации идей, постановки целей проекта.

Предназначено для бакалавров, обучающихся по всем направлениям в ФГБОУ ВО «КНИТУ».

Подготовлено на кафедре инноватики в химической технологии.

УДК 378.147(075)
ББК Ч481.268я7

ISBN 978-5-7882-3302-4

© Маляшова А. Ю., Гадельшина С. В., 2022
© Казанский национальный исследовательский
технологический университет, 2022

СОДЕРЖАНИЕ

Общие положения.....	5
Глава 1. Введение в основы проектной деятельности	6
1.1. Определение понятий «проект» и «проектная деятельность»	6
1.2. Ограничения и успех проекта.....	10
1.3. Жизненный цикл проекта	14
<i>Выводы по главе 1</i>	17
Глава 2. Команда проекта.....	18
2.1. Участники проекта	18
2.2. Командообразование по И. Адизесу	20
2.3. Командообразование по Р. М. Белбину	23
2.4. Коммуникации в команде.....	27
<i>Выводы по главе 2</i>	30
Глава 3. Проблематизация и целеполагание в проекте	32
3.1. Выбор идеи проекта	32
3.2. Постановка целей в проекте	40
<i>Выводы по главе 3</i>	44
Глава 4. Результат проекта	45
4.1. Образ продукта проекта.....	45
4.2. Сбор требований в проекте	49
4.3. Устав проекта	54
<i>Выводы по главе 4</i>	57
Глава 5. Содержание проекта	58
5.1. Иерархическая структура работ.....	58
5.2. Организационная структура проекта.....	62
5.3. Матрица ответственности	67
<i>Выводы по главе 5</i>	73
Глава 6. Сроки проекта.....	75
6.1. Управление сроками проекта	75

6.2. Методы сетевого планирования	76
6.3. Сетевое моделирование	79
6.4. Расписание проекта	83
<i>Выводы по главе 6</i>	85
Глава 7. Риски проекта	86
7.1. Возникновение риска в проекте	86
7.2. Оценка и управление рисками	89
7.3. Реагирование на риски	91
<i>Выводы по главе 7</i>	94
Глава 8. Ресурсы и бюджет проекта	95
8.1. Ресурсное планирование проекта	95
8.2. Бюджет проекта	100
<i>Выводы по главе 8</i>	103
Глава 9. Завершение проекта	105
9.1. Процессы завершения проекта	105
9.2. Итоговая презентация проекта	107
<i>Выводы по главе 9</i>	112
Литература	113