

Учредитель
Н.Г. ТОМСОН

Редакция

Главный редактор Т.В. КИСЕЛЕВА
Заместитель главного редактора ОЛЬГА АНДРЕЕВА
Обозреватели:

ЮЛИЯ КАРГОПОЛЫЦЕВА, ОЛЬГА ТЮШЕВСКАЯ
Специальный корреспондент КСЕНИЯ НОЙМАН

Переводчик МАРИЯ ТАТИЩЕВА

Редактор ТАТЬЯНА КРАСНОВА

Корректор МАРГАРИТА ЗАМАШКИНА

Дизайн-макет АЛЕКСАНДР ГАНЖЕНКО

Ведущий дизайнер НАТАЛЬЯ ЗУЕВА

Издатель

ООО «РИА «СТАНДАРТЫ И КАЧЕСТВО»

Генеральный директор СВЕТЛАНА АНТОНОВА

Директор по развитию бизнеса АЛЕКСЕЙ АНИСКИН

Отдел маркетинга и PR

Начальник отдела рекламы

АНДРЕЙ КОЛЕСНИКОВ market@mirq.ru

Менеджеры:

ГАЛИНА СМИРНОВА, ВЛАДИСЛАВ АГАДЖАНОВ

Тел.: +7 (495) 771 6652 (доб. 140)

Отдел продаж (подписка)

Начальник отдела продаж

ОЛЬГА АБРАМОВА

Менеджеры:

ЕКАТЕРИНА КЛЮЧНИКОВА, НАТАЛЬЯ ПАНЧЕНКО

Тел.: +7 (495) 258 8436

Факс: +7 (495) 258 8437 E-mail: podpiska@mirq.ru

Адрес издателя и редакции

115280, г. Москва, ул. Мастеркова, д. 4, 15-й этаж, пом. 1, ком. 8–13

Тел.: +7 (495) 771 6652

Факс: +7 (495) 258 8437

E-mail: bex@mirq.ru

Телефон для предложений: +7 (495) 771 6652 (доб. 140)

Интернет-магазин: www.ria-stk.ru

Фото на 1-ой обложке и в рубрике «Персона»

МАКСИМ ЛЕВИН

Используемые изображения: www.depositphotos.com



ЖУРНАЛ BUSINESS EXCELLENCE –
ЛАУРЕАТ МЕЖДУНАРОДНЫХ КОНКУРСОВ



ria-stk.ru/ds

Станьте нашим автором!

**Присылайте свои статьи на адрес
autor@mirq.ru**

Подписано в печать 25.12.20. Формат 72x104/16.

Бумага мелованная матовая. Печать офсетная. Печ. л. 5,0.

Тираж 25970 экз. Аудитория номера ~ 91000 человек.

Заказ №286690. Цена свободная.

Журнал зарегистрирован Министерством РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовых коммуникаций в 2003 г., свидетельство ПИ №77-14600 от 31 января 2003 г., перерегистрирован

Федеральной службой по надзору в сфере связи и массовых

коммуникаций в 2013 г., свидетельство о регистрации

ПИ № ФС 77-55914 от 07 ноября 2013 г.

Отпечатано в типографии «Вива-Стар».

Адрес: 107023, Москва, ул. Электровзаводская, д. 20.

Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов.

Редакция не несет ответственности за содержание рекламных

материалов. Любое использование материалов номера

возможно только с письменного разрешения редакции.

© ООО «РИА «Стандарты и качество», 2021

КЛЮЧЕВЫЕ ПАРТНЕРЫ



WORLD TRADE CENTER
MOSCOW



BUREAU
VERITAS



Редакционный совет

НАТАЛИЯ ТОМСОН

председатель совета директоров

ООО «РИА «Стандарты и качество»,

член правления

Всероссийской организации качества

(председатель редсовета)

ГЕННАДИЙ ВОРОНИН

президент

Всероссийской организации качества

АЛЕКСЕЙ АНИСКИН

директор по развитию бизнеса,

член совета директоров

ООО «РИА «Стандарты и качество»,

исполнительный директор

Всероссийской организации качества

ТАТЬЯНА КИСЕЛЕВА

главный редактор журнала Business Excellence

ГРЕГОРИ ВАТСОН

глава компании

Business Excellence Solutions (США–Финляндия)

ВАДИМ ЛАПИДУС

генеральный директор ГК «Центр «Приоритет»,

профессор

НАТАЛЬЯ САМОУКИНА

канд. психол. наук, доцент

генеральный директор

ООО «Школа тренинга Натальи Самоукиной»

АНДРЕЙ МИЛЕХИН

президент холдинга РОМИР

ДМИТРИЙ ЯРЦЕВ

генеральный директор

TÜV AUSTRIA Standards & Compliance,

делегат ISO/TC 176

ЮРИЙ САМОЙЛОВ

представитель японского института

PPORF Development Institute Inc. в России и СНГ,

Член Правления Всероссийской организации качества



ОСНОВНОЙ ЗАЛ



ЗЕЛЕНАЯ ВЕРАНДА КРУГЛЫЙ ГОД



3 АВТОНОМНЫХ ЗАЛА



ЛОКАЛЬНАЯ БАНКЕТНАЯ СЛУЖБА



2 МИНУТЫ ОТ МЕТРО ТВЕРСКАЯ



ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ТЕХНИЧЕСКОЕ
ОБОРУДОВАНИЕ



Настасьинский переулок, 4
+7 495 991 45 25
banketnatverskoy@gmail.com

banket-rooms.ru/

РЕКЛАМА

ЗАЛ WELCOME



Содержание

Главная тема:

УМНАЯ ГОРОДСКАЯ СРЕДА



28

6 РАЗМЫШЛЕНИЯ
Доступность космоса
и его использование жизненно важны

8 ВЕСТИ

10 СОБЫТИЯ, ФАКТЫ,
КОММЕНТАРИИ

Excellence in strategies

14 ПЕРСОНА
Сергей Михалкин
Организационная структура
компании — это вертикаль
ответственности



14

Главная тема

22 УМНЫЙ ГОРОД БУДУЩЕГО
Марафон #URBANSPRINT
представил топ-5 идей по развитию
городов России

26 ТРАНСПОРТ
Первые поездки с новым
«Подорожником»

28 ИНФРАСТРУКТУРА
Одной бедой меньше:
дороги в России «поумнеют»

32 ИССЛЕДОВАНИЕ
Тенденции в области устойчивого
развития в автомобильной
промышленности

34 ТРАНСПОРТ
Риски кибербезопасности
в системах беспилотного транспорта



34

Excellence in tools

40 БЕСЕДЫ
С ДОКТОРОМ АДIZESОМ
В стиле Трампа?

CONTENT

- 44 ТЕХНОЛОГИИ
ОЦО: центр массового применения
искусственного интеллекта
- 50 ИННОВАЦИИ
Сельское хозяйство: объединить
науку с практикой
- 56 ПРОГНОЗЫ
Индустрия питания:
инновационные форматы бизнеса
- 62 ИНВЕСТИЦИИ
Абсолютно безопасных инвестиций
не бывает
- 66 ПРОГНОЗЫ
Дарья Варламова
Недопустимо оставаться специалистом
среднего уровня. Нужно быть креативным
- 74 КЕЙС
Как усилить рекрутинговую воронку
- 80 ПРАКТИЧЕСКИЙ ОПЫТ
Топ-5 ошибок при выборе
и использовании бактерицидных ламп
- 84 ЛИКБЕЗ ДЛЯ УПРАВЛЕНЦА
Межличностные коммуникации.
Услышать, понять, принять

Excellence in details

Главная тема

- 92 VEGEOGRAPHIC
Будущее без машин, денег и ключей



92