

СПРАВОЧНИК ЭКОНОМИСТА

Журнал «Справочник экономиста»,
№ 6 (252) июнь 2024

Содержание



5 СОБЫТИЯ И ФАКТЫ

9 НОВОЕ В ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ

14 СТРАТЕГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Дворец Н. Н.

14 Реинжиниринг бизнес-процессов предприятия: технология, методы и принципы

Каковы основные принципы и приемы реинжиниринга бизнес-процессов? Что называют моделированием бизнес-процессов? Есть ли эффективные решения по оптимизации деятельности организаций сферы услуг? Ответы на эти и другие вопросы вы узнаете из статьи.

27 ОРГАНИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ, УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ

Веко Р. В.

27 Разрабатываем положение об управленческой отчетности

Принятие успешных решений в управлении зависит от того, насколько результативна созданная в организации система управленческого учета. Для поддержания конкурентоспособности компании успешный менеджмент организует эффективный контроль ее деятельности и финансовых потоков на основе форм управленческой отчетности, что поддерживает конкурентоспособность организации. Грамотно составленный локальный нормативный акт по управленческому учету поможет компании не только внедрить такой учет, но и избежать ошибок во время этого процесса. Каким же может быть такой акт? Давайте посмотрим.

Вопрос — ответ

- 40 Как организовать планирование без экономической службы?
- 42 Как быстро закрыть отчетный период?

44 БЮДЖЕТИРОВАНИЕ

Гребенников А. А.

44 Планируем расходы на реконструкцию, модернизацию и ремонт основных средств

Качественное планирование расходов на содержание и ремонт основных средств — сложная задача. Это связано как с разнородностью видов и назначения основных средств, так и с классификацией выполняемых работ. Чтобы корректно рассчитать затраты по основным средствам на плановый период, требуется, во-первых, делать расчеты отдельно по каждому объекту, во-вторых, использовать при планировании нормативно-техническую документацию по эксплуатации основных средств, а в-третьих, правильно классифицировать работы, расходы на которые планируются, относить их к реконструкции, модернизации или ремонту основных средств. Рассмотрим, как правильно планировать затраты на все эти виды работ.

64 УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ

Гребенников А. А.

64 Распределяем затраты по статьям и категориям

Как распределить затраты по статьям для организации учета результатов деятельности компании? Как подразделяют затраты по категориям для составления отчетности об итогах деятельности организации, для ее планирования, анализа и контроля? Об этом рассказано в статье.



80 ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Коробко М. В.

80 Комплексная модель анализа рентабельности: как ее применять?

Если эффективность деятельности предприятия невозможно оценить с помощью одного показателя, то нужно использовать комплексную модель, охватывающую основные финансовые и экономические параметры. Такой моделью является, в частности, модель анализа рентабельности собственного капитала, известная также как модель Дюпон-каскад. Рассмотрим, как преобразовать эту модель для получения наилучших результатов и правильно ее применять на практике.

90 ДОКУМЕНТООБОРОТ

Дубоносова А. Н.

90 Оплата труда работников производственного цеха: какие документы нужны?

Какие документы применяют для учета отработанного времени? Что надо оформить в цехе для учета выполненных работ (оказанных услуг, изготовленной продукции)? Какие документы необходимы для начисления заработной платы? Узнаете из статьи.

103 БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ, НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ

Чванова М. А.

103 Новые правила учета основных средств: как они работают?

С 2022 г. все компании, на балансе которых имеются основные средства, ведут их учет по новым правилам.

Перейти на эти правила нужно было при формировании данных на 1 января 2022 г., то есть уже в годовой отчетности за 2021 г. Прошедшего периода было достаточно, чтобы разобраться в том, что именно изменилось в учетных записях в бухгалтерском учете и отчетности, формировании бюджета компании, а также информации, которая необходима для выполнения всех правил учета, модернизации и переоценки основных средств. Попробуем сделать выводы о практике применения новых правил.

116 ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Сотникова М. В.

116 План-фактный анализ деятельности компании: как его провести с помощью Excel-модели?

Одной из главных задач, стоящих перед финансовыми подразделениями, является грамотное составление бюджета и отслеживание его выполнения. Именно для этого используют план-фактный анализ. Давайте рассмотрим, что это за анализ, как применять Excel для его проведения, а также как использовать результаты такого анализа для управления бизнесом.

129 ИНВЕСТИЦИИ

Кислов Д. В.

129 Как привлечь реальные инвестиции с помощью лизинга?

Приобретение компанией активов предполагает инвестиции, которые можно эффективно осуществлять, в частности, с помощью лизинговых операций. Что такое лизинг и как его используют? В чем особенности применения лизингового механизма по сравнению с кредитным? Как определить целесообразность лизинговой сделки? Об этом рассказано в статье.