

# СПРАВОЧНИК ЭКОНОМИСТА

Журнал «Справочник экономиста»,  
№ 7 (253) июль 2024

## Содержание



### 5 СОБЫТИЯ И ФАКТЫ

### 9 НОВОЕ В ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ

### 14 УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ

Милаев А. В.

#### 14 Оптимизируем кредитную политику компании на основе анализа задолженности

Оптимизация объемов задолженности является ключевой задачей управления финансами любого бизнеса. Если провести комплексный анализ состояния задолженности бизнеса, то по его результатам можно управлять долгами компании за счет оптимизации ее кредитной политики и выявления скрытых резервов для успешной конкуренции на рынке. В статье показано, как это выглядит на практике.

Кислов Д. В.

#### 31 Как грамотно выстроить дивидендную политику компании?

Собственникам коммерческой организации нужны выплаты из прибыли, чтобы окупить вложенные ранее средства, получить дополнительный личный доход, то есть они хотят получать дивиденды. Для их выплаты организации нужна тщательно проработанная дивидендная политика. Что это такое? Какие основные моменты она освещает? Что надо учитывать, чтобы сформировать оптимальную дивидендную политику? Узнаете из статьи.

### 44 УПРАВЛЕНИЕ МАТЕРИАЛЬНЫМИ РЕСУРСАМИ

Полякова О. С.

#### 44 Внутренний аудит работы отдела снабжения на предприятии: что он включает?

Компании ежегодно теряют сотни тысяч рублей из-за злоупотреблений и недобросовестного выполнения сотрудниками своих должностных обязанностей. Управленческий и финансовый учет не позволяет вовремя выявлять подобные случаи. Чтобы надежно защитить и максимально эффективно использовать собственные активы, предприятия внедряют систему внутрихозяйственного контроля (аудита), которая, конечно, имеет свои особенности в зависимости от сферы деятельности и стратегических целей. В статье рассмотрены составляющие этой системы.

### 51 ЭКОНОМИКА ОТРАСЛИ

Киюцен Л. И.

#### 51 Как повысить эффективность управления многоквартирным домом?

Повысить качество обслуживания многоквартирного дома при условии сохранения уровня затрат в рамках средств, получаемых от жильцов на содержание дома, — задача не из легких. Рассмотрим, как решить эту задачу за счет оптимизации численности руководящих работников, инженерно-технического персонала и рабочих управляющей компании с учетом объемов работ и установленных нормативов.

### 60 ДОКУМЕНТООБОРОТ

Васильев А. В.

#### 60 Положение о движении запасов: разрабатываем и правильно применяем

Какие требования предъявляются к положению о движении запасов? Как может выглядеть такое положение? Как избежать ошибок при применении положения о движении запасов? Узнаете из статьи.



## 68 ОРГАНИЗАЦИЯ И ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВА

Кислов Д. В.

### 68 Платежный календарь: как составить его без ошибок?

Что такое платежный календарь? Каковы этапы его формирования? Что нужно учитывать на каждом из этих этапов, чтобы не допустить ошибок? Ответы на эти вопросы — в статье.

## 83 ОПЛАТА ТРУДА

Дубоносова А. Н.

### 83 Правильно рассчитываем отпускные

В чем состоят особенности предоставления отпусков разных видов? Можно ли заменить ежегодный оплачиваемый отпуск денежной компенсацией? Как рассчитывать отпускные в различных случаях? Узнаете из статьи.

## 96 УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ

Зозуля Т. Н.

### 96 Аренда давит на бюджет: как с этим справиться?

В условиях рыночной нестабильности и экономических вызовов последних лет расходы на аренду недвижимости могут стать серьезным бременем для компаний и предпринимателей. Оптимизация таких расходов становится не просто одним из стратегических решений, а насущной необходимостью.

Как же достичь оптимального соотношения между качеством арендуемого помещения и его стоимостью? Рассмотрим несколько стратегий, которые помогут с этим справиться.

## 109 СТРАТЕГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Гребенников А. А.

### 109 Определяем стратегические показатели и их ключевые значения

Стратегия развития компании рассчитана на перспективу от 3 до 5 лет, поэтому нужно систематически контролировать ход ее выполнения, выявляя негативные тенденции. На практике для этого используют систему стратегических показателей.

Как взаимосвязаны стратегические показатели, стратегия развития компании и ее годовые бюджеты? Как построить карту стратегических показателей? Как определить их ключевые значения? Ответы на эти и другие вопросы вы найдете в статье.

## 122 БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ, НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ

Кистерева Е. В.

### 122 Финансовая аренда: как исправить ошибки в учете и проанализировать показатели?

Несмотря на то, что организации-арендаторы применяют ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды» начиная с отчетности за 2022 г., до сих пор у них возникают вопросы по его применению. Рассмотрим, как же исправить ошибку, возникшую при отражении в бухгалтерском учете операций по финансовой аренде, и что надо учитывать при анализе финансовых показателей организации-арендатора.

## 132 ИНВЕСТИЦИИ

### Вопрос — ответ

132 Когда выгодно вкладывать средства в закрытый паевой инвестиционный фонд?