

ЖУРНАЛ ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ  
И ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ

# ЭКОНОМИКА

---

## ЖЕЛЕЗНЫХ ДОРОГ

---

02 • 2025

В номере

Актуальная тема  
Информационные системы  
Грузовые перевозки  
Пассажирские перевозки  
Транспортные системы  
Стратегия управления  
Транспортно-логистические  
услуги  
Логистический рынок  
Методические подходы



## РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ:

**Б.М. Лapidус** – председатель объединенного ученого совета ОАО «РЖД», председатель редакционного совета, доктор экономических наук, профессор

**Г.В. Бубнова** – профессор кафедры «Экономика, организация производства и менеджмент» РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**О.В. Ефимова** – заместитель директора по науке Института экономики и финансов РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**П.В. Куренков** – профессор ПривГУПС, доктор экономических наук, кандидат технических наук

**Э.К. Лецкий** – профессор кафедры «Цифровые технологии управления транспортными процессами» РУТ (МИИТ), доктор технических наук, профессор

**Д.А. Мачерет** – первый заместитель председателя объединенного ученого совета ОАО «РЖД», доктор экономических наук, профессор

**З.П. Межох** – заведующая кафедрой «Финансы и кредит» РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**Ю.О. Пазойский** – заведующий кафедрой «Железнодорожные станции и узлы» РУТ (МИИТ), доктор технических наук, профессор

**С.Б. Постников** – главный эксперт Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД», кандидат экономических наук

**А.В. Рышков** – начальник Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД», доктор экономических наук

**Ю.И. Соколов** – директор Института экономики и финансов РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**Н.П. Терешина** – заведующая кафедрой экономики и управления на транспорте Института экономики и финансов РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**А.В. Шаронов** – генеральный директор Национального ESG Альянса

**УЧРЕДИТЕЛЬ:** ООО «Издательство Прометей»

**ИЗДАТЕЛЬ:** ООО «Издательство Прометей»

119002, г. Москва, ул. Арбат, д. 51, стр. 1

С.В. Матросов – генеральный директор,

## РЕДАКЦИЯ:

О.Д. Покровская – главный редактор,  
vakizdat@prometej.su

А.Б. Сидоров – ответственный редактор,

Т.В. Середа – компьютерная верстка,

Н.П. Никитина – подписка

## ЭЛЕКТРОННАЯ ВЕРСИЯ ЖУРНАЛА:

<http://railways.prometej.su>

## АДРЕС РЕДАКЦИИ:

119002, г. Москва, ул. Арбат, д. 51, стр. 1

Тел.: +7 (495) 730-70-69

Для писем: 119002, г. Москва,

ул. Арбат, д. 51, стр. 1,

ООО «Издательство Прометей»

manager@prometej.su

## РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ:

manager@prometej.su

Тел.: +7 (495) 730-70-69

Претензии по доставке направляйте:

manager@prometej.su

## По вопросам подписки обращайтесь:

**+7 (495) 730-70-69**

### Подписные индексы в каталогах:

Урал-Пресс ([ural-press.ru](http://ural-press.ru)) ПЕЧАТНАЯ ВЕРСИЯ – индекс 48866;

Электронная версия на полугодие – 010353, годовой – 010354;

Почта России ([podpiska.pochta.ru](http://podpiska.pochta.ru)) – индекс П2574;

Пресса России, объединенный каталог ([pressa-rr.ru](http://pressa-rr.ru)) – индекс 84993;

Электронная библиотека Руконт ([ruscont.ru](http://ruscont.ru)) – электронная версия журнала.

Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов.

Перепечатка материалов, опубликованных в журнале, допускается только по согласованию с редакцией

Свидетельство о регистрации ПИ № ФС77-64194 от 25.12.2015. Выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор)

Подписано в печать 16.02.2025. Формат 70×108 1/16

Бумага офсетная. Усл. печ. л. 15,4. Уч.-изд. л. 12,4

Тираж 600 экз. Зак. 458. Дата выхода в свет 26.02.2025

Цена свободная. 12+

Отпечатано с предоставленных готовых файлов в полиграфическом центре ФГУП Издательство «Известия»  
127254, Москва, ул. Добролюбова, д. 6. Телефон: (495) 650-38-80. [izv-udprf.ru](http://izv-udprf.ru)

© ООО «Издательство Прометей», 2025

# СОДЕРЖАНИЕ

---

КОРОТКО О ВАЖНОМ .....	8
------------------------	---

---

## АНАЛИТИКА

<b>Промышленность России: итоги декабря 2024 года .....</b>	<b>12</b>
---	-----------

По материалам Института проблем естественных монополий (ИПЕМ)

---

## АКТУАЛЬНАЯ ТЕМА

ШАРИФОВА Н.Э.

<b>Методика расчета коэффициента приведения пассажирооборота к грузообороту на базе распределенных расходов железнодорожного транспорта .....</b>	<b>14</b>
---	-----------

В статье представлена методика, позволяющая уточнить величину коэффициента приведения пассажирооборота к грузообороту на основе распределенных расходов железнодорожного транспорта. В статье представлены алгоритм расчета предложенного показателя, концептуальная основа актуализации показателя, уточнение по этапу корректировки исследуемых затрат, а также результаты пробных расчетов, выполненных за два периода.

---

## ИНФОРМАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ

ПАВЛОВСКИЙ А.А., ВЕЛИЧКО Р.А., ШЕРОНОВА Т.Н., БЕЛКИН Д.В., МИХАЙЛОВ А.А.

<b>Концептуальные положения разработки, внедрения и применения корпоративной Системы классификации для технологии информационного моделирования объектов инфраструктуры железнодорожного транспорта .....</b>	<b>26</b>
---	-----------

Статья посвящена рассмотрению концептуальных вопросов разработки, внедрения и применения системы классификации

для технологии информационного моделирования объектов инфраструктуры железнодорожного транспорта. В статье рассмотрена структура системы классификации. Показаны связи между отдельными классификаторами. Обозначены перспективы ее применения, развития и положительные эффекты.

---

## ГРУЗОВЫЕ ПЕРЕВОЗКИ

ИВАНОВ А.П., ТЯНЬ ЦУН, ВАН ВЭЙНАНЬ, МИЗИЕВ М.М.

### **Контейнерные перевозки в России и в мире. Обзор и анализ научных исследований .....41**

Анализируются вопросы разработки эффективных методов планирования и организации контейнерных перевозок на железнодорожном и других видах транспорта во всех видах сообщения. Отмечено увеличение объемов контейнерных перевозок, особенно на комбинированных железнодорожно-водных и железнодорожно-автомобильных маршрутах, что обуславливает необходимость совершенствования известных и применяемых в настоящее время методов организации транспортных процессов. Одним из ключевых аспектов является роль контейнерных терминалов, которые являются важным элементом в логистических цепочках, обеспечивающим бесперебойное и устойчивое перемещение грузов.

---

## ПАССАЖИРСКИЕ ПЕРЕВОЗКИ

ШМАНЁВ Т.М., ШМАНЁВА Н.Т., САФРОНОВА А.А.

### **Процессно-ориентированная система управления организацией маршрута пассажиров в железнодорожном и смешанных сообщениях и .....61**

Рассмотрены характеристики определений понятия мультимодальных и интермодальных перевозок, определены предложена организация формирования маршрута пассажира через основные процессы вокзального комплекса. Новый подход к организации пассажирских перевозок, через пересмотр, актуализацию отдельных понятий (терминов) и ввод новых определений, позволит выработать новую методику к рассмотрению этапов формирования и организации всего маршрута пассажира на основе принципа комбинированных перевозок.

---

## ТРАНСПОРТНЫЕ СИСТЕМЫ

ВЛАСОВА Н.В., ЦАРЕГОРОДЦЕВА Е.Ю.

### **Перераспределение грузопотоков в различные виды подвижного состава с учетом современных требований рынка транспортно-логистических услуг .....69**

Целью научной статьи является совершенствование технологии работы по переработке навалочных грузов с учетом современных трендов на примере предприятия Восточно-Сибирской дирекции по управлению терминально-складским комплексом ОАО «РЖД» на грузовом дворе. Теоретическая и практическая значимость научной работы заключается в том, что представленные результаты, выводы и предложения позволяют адаптировать существующую традиционную перевозку насыпных и навалочных грузов с учетом современных требований рынка и направлены на развитие транспортно-логистических услуг, оптимизацию времени доставки грузов для всех видов отправок, а также повышение экологичности перевозочного процесса, так как использование специализированных мягких контейнеров позволяет снизить количество пыли при хранении и транспортировке угля.

---

## СТРАТЕГИЯ УПРАВЛЕНИЯ

ШУГАЕВ О.В., ПОКРОВСКАЯ О.Д., ПОЧЕТУХА В.В.

### **Методология интервального регулирования движения поездов – «Интервалистики» как научного метода организации перевозочного процесса ..... 83**

Охарактеризована «интервалистика» как научный метод организации перевозочного процесса. Показано, что интервалистика является зарождающейся научной областью оптимизации пропускной способности через исследования комбинаторики формирования выпуска при предельно сжатых интервалах движения. Исследуется актуальная проблема обоснования применения интервалистики в планировании перевозок, являющаяся важным аспектом для оптимизации логистических процессов. Подчеркивается актуальность применения интервалистического подхода, который позволяет более эффективно управлять ресурсами и снижать затраты на перевозку.

---

## ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКИЕ УСЛУГИ

СЕРГЕЕВА Т.Г.

### **Формирование современной транспортно-логистической системы экспресс- доставки грузов .....95**

В современных условиях наблюдается процесс перераспределения и построение новых логистических цепочек доставки грузов. Мировое развитие электронной торговли создает реальные предпосылки для роста перевозок грузов, приобретенных через маркетплейсы. Намети́лась устойчивая тенденция роста таких перевозок. Поиск новых способов доставки таких грузов при условии доставки грузов «от двери до двери» и «точно в срок» является весьма актуальным.

---

## ЛОГИСТИЧЕСКИЙ РЫНОК

КОЛЕСНИКОВ М.В., НОСЫРЕВ И.И., ГРЕКОВ Р.Е., ПИСАРЕВ К.В.

### **Предпосылки к исследованию проблемы перевозок скоропортящихся грузов ..... 103**

В статье изложены проблемы, связанные с логистикой доставки разных видов скоропортящихся грузов, анализируются факторы, влияющие на прогнозирование объёмов перевозок скоропортящихся грузов, приводится статистика ОАО «РЖД» по экспорту растительных масел и шпротов, а также перевозки продовольственных грузов в первой половине 2024 года. Говорится о необходимости развития терминальных комплексов железнодорожной инфраструктуры, парка инновационного изотермического подвижного состава, а также о комплексном подходе, предполагающем учет всех факторов и условий, влияющих на процесс доставки, включая использование логистических центров, играющих роль основных звеньев в цепях поставок.

---

## МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ

ШУГАЕВ О.В., ПОКРОВСКАЯ О.Д.

### **Методика расположения готовых кластеров с топливными элементами в скоростном поезде «Сапсан» .....113**

В статье рассматривается методика внедрения твердополимерных топливных элементов, использующихся

в качестве основного катализатора, менее дорогостоящего, чем платино-никелевый аналог ускорителя протекания реакции в электрохимических генераторах, в качестве основного автономного источника питания, системы электроснабжения поезда.

---

## НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ

### **Нормативные правовые акты и другие официальные документы Российской Федерации**

**Обзор «в картотеку»..... 125**

#### **Указ Президента РФ от 31.01.2025 № 48ссийской Федерации и правительством республики Абхазия**

О внесении изменения в Указ Президента Российской Федерации от 05.03.2022 г. № 95 «О временном порядке исполнения обязательств перед некоторыми иностранными кредиторами» ..... 134

#### **Федеральный закон РФ от 30.11.2024 г. № 420-ФЗ**

О внесении изменений в кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях ..... 135

### **Нормативные и другие официальные документы ОАО «РЖД»**

**Обзор «в картотеку»..... 147**

#### **Распоряжение ОАО «РЖД» от 05.09.2023 г. № 2260/р**

Об утверждении единого перечня основных работ и услуг, оказываемых ОАО «РЖД» при организации перевозок грузов..... 149