

**МЕЖДУНАРОДНАЯ АКАДЕМИЯ ОЦЕНКИ И
КОНСАЛТИНГА**

А. С. ПАЛАМАРЧУК

**ПРАКТИЧЕСКОЕ ПОСОБИЕ ПО
ЭКОНОМИКЕ ДЛЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ**

**МОСКВА
МАОК
2011**

УДК [005+338](035.3)
ББК 65.29я81
П14

Паламарчук А. С.

П14 Практическое пособие по экономике для предпринимателей / А. С. Паламарчук. – М. : МАОК, 2011. – 226 с. : ил.

ISBN 978-5-905114-04-5

В пособии даны практические рекомендации предпринимателям по организации собственного бизнеса в условиях жесткой конкуренции. В частности, рассматриваются такие вопросы, как содержание бизнес-плана, учет рисков и неопределенностей, анализ и оценка финансового состояния предприятия (предпринимателя), ценообразование, выбор и обоснование принимаемых управленческих решений, приведены примеры расчетов. Представлена необходимая начинающему бизнесмену информация об аренде и арендных отношениях, о разработке финансового плана и его диагностике.

Пособие будет полезно предпринимателям, в том числе тем, которые только начинают создавать собственный бизнес, но не обладают финансово-экономическими знаниями и практическим опытом ведения дела, студентам, сотрудникам бухгалтерских и экономических служб предприятий, руководителям производства, а также всем, кто интересуется основами предпринимательской деятельности.

УДК [005+338](035.3)
ББК 65.29я81

ISBN 978-5-905114-04-5

© Паламарчук А. С., 2011
© Международная академия
оценки и консалтинга, 2011

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение	5
1. Некоторые рекомендации по организации бизнеса	8
2. Ступени начала и подъема	14
2.1. Выбор организационно-правовой формы деятельности.	14
2.2. Определение возможностей сбыта	18
2.3. Определение возможностей своего бизнеса	26
2.4. Стратегия выживания предприятия на рынке	30
3. Мифы и заповеди бизнеса	35
3.1. Мифы бизнеса	36
3.2. Заповеди бизнеса	39
4. Бизнес-план	42
5. Конкуренция	51
6. Риски и неопределенности	62
7. Аренда и арендные отношения	78
7.1. Правовые основы аренды	78
7.2. Виды аренды	87
7.3. Финансовая аренда (лизинг).	92
7.4. Формирование арендной платы	101
8. Анализ и оценка финансового положения предприятия.	107
8.1. Анализ и оценка имущественного положения и структуры капитала	107
8.2. Анализ источников финансирования имущества	113
8.3. Анализ и оценка состояния производственных запасов.	116
8.4. Расчет и оценка оборачиваемости кредиторской задолженности.	124
8.5. Анализ дебиторской задолженности и управление ею.	126
8.6. Анализ и оценка ликвидности	130
8.7. Анализ и оценка финансовой устойчивости	136
8.8. Анализ и оценка деловой активности.	146
8.9. Анализ остатков и движения денежных средств	153

9. Финансовый план (бюджет) и его диагностика	155
9.1. Финансовый план	159
9.2. Диагностика финансово-экономического положения предприятия	161
10. Ценообразование	169
11. Расчеты и обоснования управленческих решений	183
11.1. Основы обоснования управленческих решений	183
11.2. Расчет маржинальной прибыли	189
11.3. Расчет абсолютного и относительного уровней безопасности	191
11.4. Расчет пороговой выручки	193
11.5. Расчет запаса прочности	194
11.6. Определение критической суммы переменных затрат на единицу продукции.	196
11.7. Оценка производственного рычага	199
11.8. Оценка финансового рычага	201
11.9. Выбор лучшего варианта продаж	202
11.10. Анализ факторов, влияющих на изменения точки безубыточности и зоны безопасности	204
11.11. Расчеты по кредитованию.	207
11.12. Некоторые практические расчеты, связанные с выбором варианта управленческого решения	217
Заключение	223
Литература	224