

ББК 65.291.592-21я73
К58

Рецензенты:

канд. экон. наук, доцент кафедры производственного менеджмента
и экономики энергетики НГТУ *Е. В. Крылова*
канд. экон. наук, доцент кафедры управления
и отраслевой экономики НГАУ *А. В. Завальнюк*

Работа подготовлена на кафедре маркетинга и сервиса НГТУ

Кожанов Н. Т.

К58 Управление цепями поставок : учебное пособие / Н. Т. Кожанов. – Новосибирск : Изд-во НГТУ, 2023. – 78 с.

ISBN 978-5-7782-4921-9

Рассматриваются основные понятия и определения по курсу «Управление цепями поставок». Показаны особенности управления цепями поставок и управления взаимоотношениями с поставщиками в цепи поставок. Анализируются различные типы рисков, возникающих в цепи поставок, и возможные пути их устранения, а также компоненты цепи поставок.

Учебное пособие предназначено для студентов всех форм обучения по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», профиль «Логистика».

ББК 65.291.592-21я73

ISBN 978-5-7782-4921-9

© Кожанов Н. Т., 2023
© Новосибирский государственный
технический университет, 2023

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение	3
1. Основные положения управления цепями поставок	5
1.1. Определения управления цепями поставок	5
1.2. Эволюция логистики и управления цепями поставок	6
1.3. Различия логистики и управления цепями поставок	9
1.4. Компоненты цепи поставок	18
2. Управление рисками в цепи поставок	23
2.1. Типы рисковых событий в цепи поставок	24
2.2. SCOR-модель как инструмент снижения рисков в цепи поставок	29
3. Управление взаимоотношениями с поставщиками в цепи поставок	34
3.1. Этапы реализации управления взаимоотношениями с поставщиками в цепи поставок	34
3.2. Базовые принципы управления взаимоотношениями с поставщиками в цепи поставок	37
4. Практические задания	41
Практическая ситуация № 1	41
Практическая ситуация № 2	43
Практическая ситуация № 3	45
Практическая ситуация № 4	52
Практическая ситуация № 5	55
Практическая ситуация № 6	57
Задача «Расчет показателей надежности по SCOR-модели»	58
Case-практикум	62
Библиографический список	66
Приложения	68
Приложение 1. Управление цепями поставок на примере компании Walmart ...	68
Приложение 2. Управление цепями поставок на примере компании Mars	73