

Леонид Аникин:

«Альтернативой платформенному бизнесу в России может стать экосистемный подход. С технологической точки зрения это более простой род деятельности, не требующий глубоких технических компетенций»

Так считает директор по развитию бизнеса Mail.ru Цифровые технологии



Сервис становится базой для платформенного бизнеса, когда компания начинает позволять сторонним предприятиям с его помощью зарабатывать деньги. Далеко не каждая компания готова к тому, чтобы давать возможность заработать на своем решении партнерам. Создавать платформенный бизнес имеет смысл тем компаниям, которые обладают серьезным технологическим стеком, которого нет у конкурентов. Другой вариант – наличие у компании потока клиентов или широкой клиентской базы, доступ к которой она готова предоставить другим игрокам.

Тренды в развитии платформенного бизнеса в мире и в России. Есть два основных типа платформ, которые сегодня активно развиваются в России и в мире. Первая – площадки, которые сначала привлекают широкую аудиторию, а потом создают бизнес-инструменты для работы с ней.

Вторая – «конструкторы», которые позволяют собрать из готовых компонентов нужный бизнес-процесс, запустить новый сервис или бизнес. Хорошим примером первой категории служит платформа VK. Разные компании – магазины, салоны красоты, фитнес-клубы, детские секции и другие – могут создавать бизнес-страницы и сервисы внутри соцсети. Работая с аудиторией VK, партнеры площадки создают дополнительную ценность в глазах потребителей, делают саму площадку еще более комфортной и интересной для пользователей.

Пример технологической платформы – Mail.ru Cloud Solutions. Это платформа-конструктор облачных сервисов, которая позволяет внедрять передовые цифровые решения, чтобы трансформировать и развивать бизнес.

Преимущество быстрого роста есть, прежде всего, у платформ с уникальным активом. Например, набором уникальных поставщиков, как у Aliexpress, или уникальных технологий, как у облачной платформы Mail.ru Cloud Solutions.

Изначально Mail.ru развивала технологии для собственных высоконагруженных проектов, активно используя решения с открытым исходным кодом. Накопленная экспертиза и разработки легли в основу облачной платформы. Модель оказалась востребованной.

Так, при росте облачного рынка в России на 30–40 % в 2020 году, выручка облачной платформы Mail.ru Cloud Solutions выросла в два раза.

Альтернативой платформенному бизнесу в России может стать экосистемный подход. С технологической точки зрения это более простой род деятельности, не требующий глубоких технических компетенций.

Экосистема во многом напоминает платформу: клиенты одной площадки получают доступ к сервисам на другой площадке, за счет чего растет общая ценность всех участников.

Главное отличие бизнес-подхода в том, что компания-организатор отказывается от идеи создать единую платформу, на которой множество игроков создают множество предложений. Наоборот, организаторы площадки сами определяют, какой дополнительный сервис будет доступен аудитории.

Продолжение темы читайте на с. 42



Включен в Российский индекс научного цитирования www.elibrary.ru

Главный редактор – генеральный директор

Галина Положевец, chief@samag.ru

Руководитель экспертного совета журнала

«Системный администратор»

Алексей Бережной, aberezhnoy@samag.ru

Представитель журнала

«Системный администратор» в Украине

Сергей Яремчук, grinder@samag.ru

Главный бухгалтер

Надежда Кан, buch@samag.ru

Юридический отдел

Владимир Столяров, stolyarov@samag.ru

Распространение

subscribe@samag.ru

Дизайн-макет

Михаил Лебедев

Художник

Марина Рязанцева

Реклама

reklama@samag.ru

Редакционная коллегия

Марина Аншина, председатель правления
Союза ИТ-директоров России

Сергей Белоусов, основатель и генеральный
директор компании Acronis

Станислав Протасов, сооснователь и глава
разработки компании Acronis

Сергей Плуготаренко, директор Ассоциации
электронных коммуникаций

Борис Славин, д.э.н., основатель экспертной
сети EXPINET.RU, член правления Союза
ИТ-директоров России

Издатель

ИД «Положевец и партнеры»

Адрес редакции

128017, г. Москва, 3-й пр-д Марьиной Рощи,
д. 40, стр. 1, этаж 3, офис 322

Тел.: (499) 277-12-45, (499) 277-12-41

Сайт журнала: bit.samag.ru

Отпечатано в типографии

Типография «МСК-Пресс»

123298, г. Москва, ул. 3-я Хорошевская, д. 18 к. 1

Общий тираж 10000 экз.

Все права на материалы принадлежат журналу «БИТ. Бизнес & Информационные технологии». Перепечатка и использование материалов в любой форме, в том числе и в электронных СМИ, без разрешения запрещена. При использовании материалов ссылка на журнал «БИТ. Бизнес & Информационные технологии» обязательна. Материалы отмеченные знаком публикуются на коммерческой основе.

Редакция не несет ответственности за достоверность информации в материалах, опубликованных на правах рекламы.

нета вещей (IIoT) позволяют решать множество задач по охране труда, в том числе учитывая меняющиеся законодательные требования. Технологические разработки используются в разных отраслях – от тяжелой промышленности до ритейла. При этом бизнес стремится не просто реагировать на уже произошедшие случаи производственного травматизма, а управлять этими рисками.

Робин Де Кейзер

дать существенного роста уровня цифровой модернизации к 2022-2025 годам. Группа «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» провела недавно исследование, тема которого – информационные системы России, крупнейшие поставщики ИТ-решений, ключевые ИТ-тренды и прогнозы развития цифровизации. Знакомим вас с его основными положениями.

сейчас быстрее рынка? Что для этого необходимо? Если вы являетесь пользователем B2B-платформ, расскажите о ваших требованиях к ним: чем хорошая платформа отличается от плохой? Если вы создатель платформы, поделитесь опытом: как развивать платформенный бизнес, чтобы не прогореть. Перспективы развития платформенного бизнеса в России?

ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА

32 Цифровизация государства: ИТ-компании – создатели информационной инфраструктуры в стране. Президент РФ назвал цифровую трансформацию приоритетной задачей развития страны на ближайшие 10 лет. По данным ФГИС КИ, ИТ-расходы федерации в 2019 году составили 137,3 млрд руб., однако на мировой арене Россия пока не входит в число инновационных стран, несмотря на активную цифровизацию госорганов. Вместе с тем, можно ожи-

ПЛАТФОРМЫ


42 Опрос. Платформенный бизнес в России. Едва ли не ежедневно мы узнаем о том, что появилась новая платформа, которая обещает быстро и легко решить очередную наболевшую проблему. Платформ становится так много, что кажется – эта бизнес-модель и есть то чудо-средство, способное вывести в лидеры любой новый стартап или реанимировать пострадавшую от пандемии компанию. Но так ли это? Все ли компании могут создавать платформенный бизнес? Эксперты делятся своим мнением о том, какие платформы могут расти

КНИЖНАЯ ПОЛКА

50 Кибербезопасность, искусственный интеллект, гибкие методологии. Подборка книг для ИТ-руководителей и не только. Инструменты из сферы ИТ давно с успехом применяют в бизнесе. Речь не только о технологиях. В ИТ уникальный подход к продукту – работать нужно безопасно, быстро, с максимальной пользой и отдачей. Иначе классный проект так и останется на бумаге. Эти книги от издательства МИФ расскажут о новых достижениях в ИТ и о том, как опыт разработчиков можно применить в бизнесе в целом.

JURTWINS

ЮРИДИЧЕСКОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ БИЗНЕСА



Защищаем в Арбитражных судах и административных органах

Выстраиваем систему налоговой безопасности

Сопровождаем сделки любой сложности

Защищаем интеллектуальную собственность

Разрешаем трудовые конфликты, увольняем работников любого уровня

Минимизируем ответственность руководителей и владельцев бизнеса, в т.ч. при банкротстве

Сопровождаем рекламные кампании и продвижение продукции, услуг

Оформляем франшизу, дилерство, дистрибьютерство

Анна Сологубова +7 925 589 44 38
ASologubova@jurtwins.ru

Татьяна Косухина +7 925 518 32 98
TKosuhina@jurtwins.ru

www.jurtwins.ru

