

УДК 69.05+658.2

ББК 38+65.31

О-35

Рецензенты:

А. Е. Суглобов – заслуженный деятель науки РФ, заслуженный экономист РФ, доктор экономических наук, профессор, руководитель Всероссийского научно-исследовательского института организации производства, труда и управления в сельском хозяйстве» – филиала ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ;

Д. В. Топчий – доктор технических наук, доцент, заведующий кафедрой испытания сооружений ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский Московский государственный строительный университет».

Овчинников, А. Н.

О-35 Повышение эффективности организации строительства при реализации крупномасштабных проектов : монография / А. Н. Овчинников. – Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2024. – 169 с.

ISBN 978-5-394-05957-5.

Представлена доктрина в поддержание стратегии повышения эффективности процесса реализации целей и задач крупномасштабных проектов с использованием концепции организации ресурсов и взаимодействия участников строительного производства, что позволяет оптимизировать организационно-управленческую структуру заказчика (технического заказчика) и определять условия для оптимизации (сокращения) продолжительности строительства с использованием вероятностной оценки.

Для специалистов строительной отрасли, аспирантов и магистрантов строительных вузов.

ISBN 978-5-394-05957-5

© Овчинников А. Н., 2024

© ООО «ИТК «Дашков и К°», 2024

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	6
Глава 1. ОРГАНИЗАЦИЯ СТРОИТЕЛЬСТВА ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ КРУПНОМАСШТАБНЫХ ПРОЕКТОВ.....	12
1.1. Особенности признака «масштаб» для характеристики инвестиционно-строительного проекта.....	12
1.2. Практический опыт реализации крупномасштабных проектов	16
1.2.1. Общие понятия и определения	16
1.2.2. Зарубежный опыт.....	19
1.3. Анализ существующих организационно-технических решений и методов реализации крупномасштабных проектов	28
1.3.1. Основные понятия и положения	28
1.3.2. Основные организационно-технические решения	30
1.3.3. Вспомогательные процессы при реализации крупномасштабных проектов	32
1.4. Информационная система управления организационными структурами.....	34
1.5. Критерии оценки эффективности функционирования организационных структур.....	38
<i>Выводы по главе 1</i>	<i>41</i>
Глава 2. ИССЛЕДОВАНИЕ ВЛИЯНИЯ ВНЕШНИХ И ВНУТРЕННИХ ФАКТОРОВ НА ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ УЧАСТНИКОВ КРУПНОМАСШТАБНОГО ИНВЕСТИЦИОННО-СТРОИТЕЛЬНОГО ПРОЕКТА	42
2.1. Характеристика особенностей взаимодействия основных категорий участников инвестиционно-строительной деятельности	42
2.2. Основные функции технического заказчика по формированию и реализации целей и задач крупномасштабного инвестиционно- строительного проекта	46
2.3. Методологические основы анализа способов организации строительства при реализации крупномасштабных проектов.....	52

2.4. Системный анализ формирования эффективности организации и управления производственным процессом инвестиционно-строительного проекта.....	56
2.5. Параметры, влияющие на качество организации и управления системой строительного производства	60
2.6. Методические основы организационно-технологического моделирования процессов и явлений, сопровождающих производственный процесс инвестиционно-строительного проекта.....	63
<i>Выводы по главе 2</i>	68

Глава 3. МЕТОДИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ РАЗРАБОТКИ ОРГАНИЗАЦИОННО-УПРАВЛЕНЧЕСКИХ МОДЕЛЕЙ СОВМЕЩЕНИЯ ФУНКЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЦЕДУР ТЕХНИЧЕСКОГО ЗАКАЗЧИКА

70

3.1. Общее положение по оценке продолжительности этапов производственного процесса реализации крупномасштабного инвестиционно-строительного проекта.....	70
3.2. Методические основы вероятностного подхода к оценке продолжительности функциональных процедур этапов крупномасштабного инвестиционно-строительного проекта.....	73
3.3. Алгоритм моделирования временных оценок (продолжительности) базовых функций технического заказчика	75
3.3.1. Организационно-технологическое моделирование деятельности заказчика на этапе предпроектных изысканий и проектных решений	77
3.3.2. Организационно-технологическое моделирование деятельности заказчика на этапе подготовки строительного производства в условиях строительной площадки	80
3.3.3. Организационно-технологическое моделирование деятельности заказчика на этапе строительного производства (строительного контроля функционального качества строительной продукции).....	86
3.3.4. Организационно-технологическое моделирование деятельности заказчика на этапе финансового обеспечения, сопровождения строительного производства учётом и отчётности	90
3.3.5. Организационно-технологическое моделирование деятельности заказчика на этапе сдачи и подготовки к вводу в эксплуатацию завершённого строительством объекта.....	94

3.4. Формирование интегрального графика деятельности технического заказчика.....	98
3.5. Оптимизация организационно-технологических моделей деятельности технического заказчика на этапах реализации инвестиционно-строительного проекта.....	104
<i>Выводы по главе 3</i>	122
Глава 4. РЕЗУЛЬТАТЫ ВНЕДРЕНИЯ ПОЛОЖЕНИЙ МЕТОДИКИ УВЯЗКИ БАЗОВЫХ ФУНКЦИЙ ТЕХНИЧЕСКОГО ЗАКАЗЧИКА.....	124
4.1. Показатели деятельности технического заказчика после внедрения положений разработанной методики	124
4.2. Оценка экономической эффективности от внедрения положений методики	141
<i>Выводы по главе 4</i>	153
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	155
СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ.....	158