

Издатель – ООО «Эс-Си-Эм Консалтинг»
Учредитель – Национальная логистическая ассоциация

Publisher – SCM Consulting LLC
Founder – National Logistic Association Russia

СОСТАВ НАУЧНО-РЕДАКЦИОННОГО СОВЕТА

Уваров С.А. – д.э.н., профессор, заведующий кафедрой «Управление цепями поставок и товароведение» Санкт-Петербургского государственного экономического университета (**главный редактор**).

Протченко О.Д. – д.э.н., профессор, декан Института менеджмента и маркетинга Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ (**научный редактор**).

Гатторна Джон – доктор, адъюнкт-профессор Бизнес-школы UTS (г. Сидней, Австралия).

Дыбская В.В. – д.э.н., профессор, заведующая кафедрой «Логистика» Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»

Кржижаняк Станислав – доктор, директор по научным исследованиям Института логистики и складирования (г. Познань, Польша).

Лукинский В.С. – д.т.н., профессор, руководитель департамента логистики Санкт-Петербургского филиала Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»

Мак-Киннон Алан – доктор экономики, профессор, руководитель департамента логистики Университета логистики Кюна (г. Гамбург, Германия).

Сергеев В.И. – д.э.н., профессор, заведующий кафедрой «Управление цепями поставок» Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»

Сапронов А.А. – Генеральный директор, АО «Первая Грузовая Компания»

Хафер Гейхард – доктор технических наук, профессор, ректор Института прикладных наук «bbw Hochschule» (г. Берлин, Германия).

Штраубе Франк – доктор технических наук, профессор, заведующий кафедрой «Логистика» Института технологий и менеджмента Технического университета (г. Берлин, Германия).

Эльберт Ральф – доктор экономики, профессор, заведующий кафедрой «Менеджмент и логистика» Технического университета (г. Дармштадт, Германия).

Выпускающий редактор

Левина Т.В. – к.э.н., доцент кафедры логистики Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»

EDITORIAL COUNCIL

Dr.sc.oec **Sergey A. Uvarov**, Professor, Head of «Supply Chain Management and Product Distribution» Department in Saint-Petersburg State Economic University, Saint-Petersburg, Russian Federation (**Chief Editor**)

Dr.sc.oec. **Oleg D. Protchenko**, Professor, Dean of Institute of Management and Marketing in Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration Moscow, Russian Federation (**Scientific Editor**)

Dr. John Gattorna, Adjunct Professor in UTS Business School, Sydney, Australia; Adjunct Professor in S P Jain School of Global Management, Dubai – Singapore – Sydney

Dr.sc.oec **Valentina V. Dybskaya**, Professor, Dean of Logistics Faculty, Head of «Logistics» Department in National Research University Higher School of Economics, Moscow, Russian Federation

Dr. **Stanislaw Krzyzaniak**, member of ECBL Counsel, Scientific Deputy Director for Research of Institute of Logistics and Warehousing, Poznan, Poland

Dr.sc.Tech. **Valeriy S. Lykinskiy**, Professor, Head of «Logistics» Department in National Research University Higher School of University, campus in Saint Petersburg, Russian Federation

Dr.sc.oec. **Alan C. McKinnon**, Professor, Head of «Logistics» Department in the Kühne Logistics University, Hamburg, Germany

Dr.sc.oec **Victor I. Sergeev**, Professor, Head of «Supply Chain Management» Department in National Research University Higher School of Economics, Moscow, Russian Federation

Alexander A. Sapronov, CEO Joint Stock Company Freight One, Moscow, Russian Federation
 Dr.-Ing. **Gebhard Hafer**, Professor, Rector of bbw University of Applied Sciences (bbw Hochschule), Berlin, Germany

Dr.-Ing. **Frank Straube**, Professor, Dean of Logistics Faculty, Head of «Logistics» Department of Institute of Applied Sciences in Berlin Technical University, Berlin, Germany

Dr.sc.oec. **Ralf Elbert**, Professor, Head of Management and Logistics Department of Darmstadt Technical University, Darmstadt, Germany

Executive Editor: Tamara V. Levina, Cand of Ec. Sc., Assistant Professor of «Logistics» Department in National Research University Higher School of Economics, Moscow, Russian Federation

СОДЕРЖАНИЕ

СТР.

ДУЙСЕНБАЙ Д.Т., ДОМНИНА С.В.

Страны ЕАЭС переходят на новый этап формирования
Единого транспортного пространства

DUISENDAY D.T., DOMNINA S.V.

EAEU Countries are Moving to a New Stage in Single Transport Space Formation

3

МАЙДАНОВА С.А., ИЛЬИН И.В.

Стратегический подход к цифровой трансформации глобальной судоходной
контейнерной линии

MAYDANOVA S.A., ILYIN I.V.

Strategic Approach to Digital Transformation of Global Container Shipping Line

14

НИКОЛАЕВСКИЙ Н.Н., ГРИГОРЬЕВ М.Н.

Влияние цифровизации на процессы организации и функционирования логистических
систем

NIKOLAEVSKIY N.N., GRIGOREV M.N.

Influence of Digitalization on Logistics Systems Organization and Functioning Processes

29

СУЛЕЙМАНОВА К.П., ПЛОТНИКОВ В.А.

Развитие подходов к оценке влияния технологий цифровой экономики
на логистические затраты

SULEIMANOVA K.P., PLOTNIKOV V.A.

Assessment Approaches Development of Digital Economy Technologies
Impact on Logistics Costs

38

БАЖИНА Д.Б., КОРОЛЕВА Е.А.

Разработка ключевых показателей эффективности для оценки транспортных услуг

BAZHINA D.B., KOROLEVA E.A.

Development of Key Performance Indicators to Assess Transport Services

46

ВОЛКОВА Е.В., СТРИМОВСКАЯ А.В.

Влияние логистических затрат на финансовые показатели работы компании

VOLKOVA E.V., STRIMOVSKAYA A.V.

Influence of Logistics Costs on a Company's Financial Performance Indicators

53

НЕГОМЕДЗЯНОВ Ю.А., НЕГОМЕДЗЯНОВ Г.Ю.

Стратегическое техническое планирование системы обеспечения металлургического
производства подготовленными материалами

NEGOMEDZANOV Y.A., NEGOMEDZANOV G.Y.

Strategic Technical Planning of a System Providing Metallurgical Production with Prepared Materials

62

БЕЛОВ Л.Б.

Метод расчета параметров управления запасами для модели

с фиксированным интервалом между заказами с учетом издержек дефицита

BELOV L.B.

Method of Calculating Inventory Management Parameters for a Model
with a Fixed Interval Between Orders Considering Deficit Costs

72

МАСЛОВ С.Е.

Расчет оптимального момента поставки с учетом неопределенности спроса

MASLOV S.E.

Calculation of the Optimum Moment of Delivery Considering Demand Uncertainty

82

МИРОНОВ В.Л.

Оптимальное распределение доходов в цепи поставок

MIRONOV V.L.

Optimal Profit Distribution in Supply Chain

91