

СОДЕРЖАНИЕ

6 НОВОСТИ ПОРТРЕТ РЕГИОНА

8 А. В. НИКИТИН. Ставка на инвестиции

О применении информационных технологий в аграрном секторе, работе по возрождению промышленности и созданию комфортных условий для бизнеса глава администрации Тамбовской области рассказал в интервью нашему журналу.

КОЛЛЕГИ

12 А. Е. КЛИМОВ. Новые решения в управлении бюджетным процессом

15 К. В. ОВЧАРУК. Инфляция в России. Итоги 2018 года

16 Л. И. ЗАБОЛОТНЕВА. Не наращивать расходы, а грамотно распределять ресурсы

ТЕМА НОМЕРА: ЦЕНТРАЛИЗАЦИЯ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА

20 А. В. ДУБОВИК. Задача — не сократить численность, а освободить от рутины

Федеральное казначейство с 2018 года реализует масштабный проект по централизации учетных функций федеральных органов исполнительной власти. О первых итогах проведенной в этом направлении работы и дальнейших планах — в нашем интервью.

25 В. Н. АРТАМОНОВА. Централизация бухгалтерского учета на региональном уровне завершена

Об опыте Вологодской области по централизации бухгалтерского учета и отчетности.

26 М. Д. ДУГАНОВ. Специфика централизации учета учреждений здравоохранения



12

А. Е. КЛИМОВ, заместитель министра — директор Департамента бюджетной политики Министерства финансов Тульской области



20

А. В. ДУБОВИК, заместитель руководителя Федерального казначейства



25

В. Н. АРТАМОНОВА, заместитель губернатора Вологодской области, начальник Департамента финансов



45

В. Л. БАХВАЛОВ, заместитель руководителя Управления Федерального казначейства по городу Санкт-Петербургу

28 С. Н. СЕРГЕЕВ. Централизация учета: ожидания и реальность

Аналитическое исследование текущего состояния бухгалтерского учета поможет понять ожидания заинтересованных сторон от централизации бухгалтерского учета и правильно сформулировать цели проекта.

СТАТИСТИКА

32 А. Г. ШУРАКОВ. Консолидированные бюджеты регионов: рекордные профициты, дотации и сдержанные инвестиции

38 Е. С. АНИСИМОВА. Долги регионов — 2018: ключевые тенденции и цифры

ГОСЗАКАЗ

42 О. В. ИЗУТОВА. ФАС расследует ровно столько, сколько успевают

Эксперты оценивают ущерб от картелей примерно в 2% ВВП. Это приблизительная оценка, можно предположить, что в действительности потери еще больше.

45 В. Л. БАХВАЛОВ. Вопросы эффективного контроля в сфере государственных закупок

В последнее время благодаря проведению предварительного контроля в сфере закупок удалось снизить количество нарушений, допускаемых госзаказчиком при планировании закупок. Но после проверок исполнения контрактов у контролеров остается еще много претензий к закупщику.

48 С. Н. ПАНКОВ. Оценка эффективности закупок: опыт Тюменской области

НАЛОГИ

52 С. А. СРЕЛЬНИКОВА. Итоги работы и новые задачи ФНС

В феврале в ФНС России состоялось заседание расширенной коллегии, на котором руководитель службы М. В. Мишустин подвел итоги работы налоговых органов за прошедший год, а также сформулировал основные задачи на 2019 год.

ФИНКОНТРОЛЬ

55 Е. П. БЕСПАЛОВА. Вектор развития внутреннего контроля



Учредитель Издательский дом «Бюджет»
 Редакционный совет
 Р. Е. Артюхин, А. А. Ахполов, Е. А. Данчиков,
 А. В. Дворкович, А. В. Дроздов, Д. В. Егоров,
 Л. А. Ерошкина, А. Д. Жуков, В. А. Зеленский,
 Э. А. Исаев, А. М. Лавров, В. Л. Макаров,
 Н. С. Максимова, С. Е. Прокофьев,
 А. Г. Силуанов, О. В. Фомищев,
 Е. И. Шапошников, А. В. Юрин
 Редакция (magazine@bujet.ru)
 Руководитель объединенной
 редакции ИД «Бюджет»
 В. Д. Дзгоев
 И. о. главного редактора
 М. А. Цуциев
 Руководитель Экспертного совета
 журнала «Журнал Бюджет»
 И. С. Вазарханов
 Научный руководитель
 А. Н. Домбровский
 Шеф-редактор
 И. И. Седова
 Заместитель главного редактора
 С. А. Стрельникова
 Арт-директор
 Е. А. Михайлова
 Редакторы журнала и сайта bujet.ru
 О. В. Изутова
 С. В. Мартыненко
 К. В. Овчарук
 В. И. Маанди
 Дизайн, верстка, техническая подготовка
 А. А. Беликов, С. Г. Урюпин
 Корректор
 И. А. Комарова
 Секретарь редакции
 Е. В. Корнейчева
 Отдел рекламы
 Т. Ц. Шафранова
 Л. В. Сидорович
 Отдел подписки (podpiska@bujet.ru)
 Тел.: +7 (495) 628-35-08
 Контактная информация
 107078, г. Москва, ул. Новая Басманная,
 д. 10, строение 1, подъезд 6, а/я 104
 Тел.: +7 (495) 632-23-22
 Сайт: www.bujet.ru
 E-mail: post@bujet.ru
 Подписные индексы
 82711 — годовой,
 82041 — полугодовой (квартальный)
 Редакция не несет ответственности за
 достоверность информации, опубликованной
 в рекламных объявлениях
 Рекламируемые товары и услуги подлежат
 обязательной сертификации
 Редакция не предоставляет справочной
 информации
 Перепечатка материалов, опубликованных
 в журнале «Журнал Бюджет», допускается
 только по согласованию с редакцией
 Представителем автора публикаций
 в журнале «Журнал Бюджет» является
 издатель
 Мнение редакции может не совпадать
 с мнением авторов
 Тексты с пометкой ■■■ публикуются на
 правах рекламы
 Уважаемые читатели! Если вам попался
 бракованный номер журнала, просим вас
 связаться с редакцией и мы вышлем вам
 новый экземпляр
 Свидетельство Федеральной службы по
 надзору в сфере массовых коммуникаций,
 связи и охраны культурного наследия
 ПИ № ФС77-50718 от 17 июля 2012 г.
ББК 65.26
УДК 336(470)(05)
 Отпечатано в типографии
 «Типография Сити Принт»
 Тираж 10 000 экземпляров
 Подписано в печать 13 марта 2019 г.
 Заказ № 339
 Распространяется во всех субъектах РФ
 © ИД «Бюджет», 2019

СПЕЦЧАСТЬ

56

О. В. ГОРШЕНИНА.

Сбалансированность бюджета: регионы в поисках решений

Члены Комитета Совета Федерации по бюджету и финансовым рынкам обсудили, как повысить финансовую устойчивость региональных бюджетов. В качестве примера рассмотрели Ульяновскую область.

59

О. В. ИЗУТОВА. Агломерации наступают

62

О. И. ЛОЗИЦКАЯ. Признание вины смягчит ответственность

Нарушения при использовании межбюджетных трансфертов на реализацию госпрограмм влекут серьезную финансовую ответственность. Однако в некоторых случаях она может быть существенно снижена.

ОТ КАЗНАЧЕЙСТВА

64

Н. В. ЗИНЧЕНКО. Переход в лучший «Мир»

ПЕРСОНА

66



Е. А. ПЕРМИНОВА. Выдержать экзамен

О роли женщин в политике, Национальной стратегии действий в интересах женщин, работе в Совете Федерации и о том, как выдержать экзамен перед земляками.

МЕСТНОЕ САМОУПРАВЛЕНИЕ

70

С. А. СТРЕЛЬНИКОВА.

Законодательные новации и муниципальный опыт

Репортаж с заседания секции «Финансисты муниципальных образований» Союза финансистов России.

76

О. В. ИЗУТОВА. Нацпроекты: муниципалитеты также в деле

Главной темой съезда ОКМО стала реализация нацпроектов и участие муниципального сообщества в данном процессе.

78



И. А. ДЯЧЕНКО. От бюджета стабилизации к бюджету развития

Итоги социально-экономического развития Новороссийска наглядно демонстрируют, что при правильном подходе к делу даже с теми невеликими средствами, которыми располагают муниципалитеты, можно добиться впечатляющих результатов.

82

Е. А. ВОЛКОМУРОВА. Финансы — средство, цель — созидание!

85

Т. В. ГОЦКО. Бенчмаркинг. Рекомендации для муниципальной власти

Инновационные методы, доказавшие свою эффективность в бизнесе, можно успешно внедрять в государственном и муниципальном управлении. Эта статья посвящена одному из таких методов — бенчмаркинг.

МИРОВОЙ ОПЫТ

88

Р. С. НАСИБОВ. Особенности системы регионального налогообложения в Испании

ВНЕ БЮДЖЕТА

92

В. И. МААНДИ. В одну телегу впрячь не можно Свинью и трепетную Лань?

Известный астролог П. П. Глоба рассказал об основных тенденциях 2019 года в политике, экономике и общественной жизни.

БЮДЖЕТ В КОМИКСАХ

96

Расходы на госаппарат