

# СПРАВОЧНИК ЭКОНОМИСТА

Журнал «Справочник экономиста»,  
№ 12 (258) декабрь 2024

## Содержание



### 5 СОБЫТИЯ И ФАКТЫ

### 9 НОВОЕ В ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ

### 14 ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Миляев А. В.

#### 14 Об особенностях оценки платежеспособности компании перед новым финансовым годом

Платежеспособность бизнеса — одна из главных характеристик его финансового состояния. При ее оценке могут возникать различные сложности. В статье рассмотрены особенности различных подходов к анализу платежеспособности бизнеса, комплексное использование которых позволяет объективно оценить финансовое состояние организации на пороге наступающего финансового года.

### 31 ОРГАНИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ, УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ

Миляев А. В.

#### 31 Как провести маржинальный анализ по данным годовой отчетности?

Маржинальный анализ предназначен для детального изучения одного из ключевых показателей любого бизнеса — маржинальной прибыли (дохода). Он призван помочь бизнесу принимать эффективные стратегические решения для повышения рентабельности деятельности и обеспечения стабильного развития бизнеса в перспективе. В чем состоят особенности такого анализа? В каком порядке его проводят? Давайте посмотрим.

Васильев А. В.

#### 47 Формируем управленческую учетную политику предприятия

Управленческая учетная политика... Зачем она нужна, если компания по закону формирует бухгалтерскую учетную политику? В чем отличия и схожесть между этими двумя документами? Как сформировать управленческую учетную политику и что надо при этом учитывать? Какова ее структура? Эти и многие другие вопросы зачастую возникают у компаний. Для того чтобы прояснить все непонятные моменты, рассмотрим данную тему подробно.

### 56 ОПЛАТА ТРУДА

Чванова М. А.

#### 56 Как материально поощрить работников перед Новым годом?

Близится окончание 2024-го года, и многие руководители и собственники компаний планируют материально поощрить своих работников по этому поводу — премировать их или вручить подарки. Давайте рассмотрим, как можно это сделать и каковы требования законодательства к оформлению такого поощрения.

Кислов Д. В.

#### 69 Оптимизируем фонд оплаты труда по результатам работы за год

Оплата труда имеет достаточно существенный удельный вес в общей величине расходов предприятий. Если провести всесторонний анализ фонда оплаты труда, то можно найти способы его уменьшить, снизив расходы организации. Что входит в фонд оплаты труда компании? В чем состоят особенности работы с фондом оплаты труда как аналитическим показателем? Как анализируют этот фонд



в сопоставлении с прогнозными показателями, базовыми экономическими значениями? Как проводят анализ средней заработной платы? Какие меры по оптимизации фонда оплаты труда наиболее эффективны? Ответы на эти и другие вопросы — в статье.

## 85 УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ

### Вопрос — ответ

- 85 Как распределять расходы по эксплуатации автомобиля, если работник работает на две компании?

## 91 АКТУАЛЬНАЯ ТЕМА

### 91 Подводим итоги уходящего года — с надеждой встречаем новый

В преддверии наступающего 2025-го года мы спросили наших спикеров, как уходящий год повлиял на деятельность их компаний, каковы их прогнозы относительно развития бизнеса в наступающем году и какие выводы необходимо сделать, чтобы сохранить свой бизнес и оставаться в строю. Представляем их ответы.

## 96 ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Корнилова А. Ю.

### 96 Как быстро и красиво создать презентацию по итогам года в Excel и Power Point?

Экономисту нужно наилучшим образом представить руководству результаты деятельности компании за отчетный год, и хорошо сделанная презентация играет в этом не последнюю роль.

Наглядно представленные финансовые результаты организации дают ценную информацию для принятия стратегических решений. Сравнение текущих финансовых результатов с результатами за предыдущие периоды или отраслевыми показателями может помочь выявить области, требующие улучшения, и определить цели на будущее. Несмотря на то что создание презентаций является частой практикой, не существует единых правил, по которым их создают. В статье рассказано, как лучше всего использовать Excel и Power Point в процессе создания презентаций к отчетам.

Особое внимание уделено графикам, т. к. они составляют основную часть презентаций по результатам работы за год.

Волкова В. С.

### 112 Программа «1С: Зарплата и кадры государственного учреждения»: пошаговое внедрение

Программа «1С: Зарплата и кадры государственного учреждения» (ЗКГУ) позволяет государственным учреждениям вести кадровый учет и штатное расписание, начислять заработную плату работникам, готовить и отправлять отчеты в ИФНС, СФР. В рабочую группу по внедрению ЗКГУ в организации помимо работников отдела кадров входят экономисты и специалисты финансовых и бухгалтерских служб, однако не все они знают, как перейти на учет в 1С. Давайте пошагово рассмотрим процесс внедрения ЗКГУ.

## 132 УКАЗАТЕЛЬ СТАТЕЙ, ОПУБЛИКОВАННЫХ В ЖУРНАЛЕ «СПРАВОЧНИК ЭКОНОМИСТА» В 2024 ГОДУ