

ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ УПРАВЛЕНИЯ

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ: ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА

УПРАВЛЕНИЕ ДЕЛОВОЙ КАРЬЕРОЙ, СЛУЖЕБНО-ПРОФЕССИОНАЛЬНЫМ ПРОДВИЖЕНИЕМ И КАДРОВЫМ РЕЗЕРВОМ

Учебно-практическое пособие

Под редакцией
доктора экономических наук,
профессора кафедры управления персоналом
Государственного университета управления,
заслуженного деятеля науки РФ
А. Я. Кибанова

Рекомендовано Советом УМО по образованию
в области менеджмента в качестве учебного пособия
для студентов высших учебных заведений, обучающихся
по специальностям «Управление персоналом»
и «Менеджмент организации»



Электронные версии книг на сайте
www.prospekt.org



УДК 005.95(075.8)
ББК 65.290.2я73
К38

Авторы:

Кибанов А. Я., Каштанова Е. В.

Рецензенты:

кафедра управления человеческими ресурсами РЭА им. Г. В. Плеханова, зав. кафедрой засл. деят. науки РФ, д-р экон. наук, проф. **Ю. Г. Олегов;**

Московская академия государственного и муниципального управления, проректор засл. экономист РФ, д-р экон. наук, проф. **А. Ф. Зубкова.**

Под редакцией д-ра экон. наук, проф. **А. Я. Кибанова.**

Кибанов А. Я., Каштанова Е. В.

К38 Управление персоналом: теория и практика. Управление деловой карьерой, служебно-профессиональным продвижением и кадровым резервом: учебно-практическое пособие / под ред. А. Я. Кибанова. — Москва : РГ-Пресс, 2020. — 64 с.

ISBN 978-5-9988-0915-6

Одной из сфер, позволяющих человеку раскрыть и проявить свои способности, личностные и деловые качества, является профессиональная деятельность. Особую роль здесь играет деловая карьера. В работе рассматриваются сущность, цели и этапы деловой карьеры персонала, типология деловой карьеры, приводятся примеры построения планов развития и управления карьерой персонала, организации системы служебно-профессионального продвижения сотрудников и методов работы с резервом кадров. Приводятся примеры документации, регламентирующей процессы управления деловой карьерой в организации.

УДК 005.95(075.8)

ББК 65.290.2я73

Учебное издание

Кибанов Ардальон Яковлевич,

Каштанова Екатерина Викторовна

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ: ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА.

УПРАВЛЕНИЕ ДЕЛОВОЙ КАРЬЕРОЙ,

СЛУЖЕБНО-ПРОФЕССИОНАЛЬНЫМ ПРОДВИЖЕНИЕМ

И КАДРОВЫМ РЕЗЕРВОМ

Учебно-практическое пособие

Подписано в печать 20.09.2019. Формат 60×90 ¹/₁₆.
Печать цифровая. Печ. л. 4,0. Тираж 50 экз. Заказ №

ISBN 978-5-9988-0915-6

© А. Я. Кибанов, Е. В. Каштанова, 2014

СОДЕРЖАНИЕ

1. Сущность и цели деловой карьеры персонала	3
2. Карьерное пространство и карьерная среда	5
3. Этапы деловой карьеры	8
4. Типы деловой карьеры персонала	13
5. Управление деловой карьерой персонала в организации	20
6. Планирование деловой карьеры	27
7. Система служебно-профессионального продвижения	37
8. Сущность и задачи кадрового резерва	44
9. Положение о формировании кадрового резерва ООО «М-ВИНИКОМ» ...	45
10. Работа с кадровым резервом	48
11. Кадровый отчет резервиста	52