



Федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение высшего образования  
"Российский государственный университет нефти и газа  
(национальный исследовательский университет)  
имени И.М. Губкина"

Научно-экономический журнал

**ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ  
НЕФТЕГАЗОВЫМ КОМПЛЕКСОМ**

Scientific-economic journal

**PROBLEMS OF ECONOMICS AND MANAGEMENT  
OF OIL AND GAS COMPLEX**

# ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ НЕФТЕГАЗОВЫМ КОМПЛЕКСОМ

Ноябрь 2024 г.

№ 11(239)

Издается с 2005 г.  
Выходит 12 раз в год

Учредитель журнала – Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина"

## Редакционная коллегия:

**Мастепанов А.М.** – д-р экон. наук, главный научный сотрудник Аналитического центра энергетической политики и безопасности ИПНГ РАН, профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва – главный редактор;

**Ширяев Ю.Е.** – д-р юр. наук, профессор, РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва – заместитель главного редактора;

**Ерусланова Е.В.** – выпускающий редактор издательского дома "Губкин" РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва – заместитель главного редактора;

**Гасымов С.М.** – д-р экон. наук, вице-президент ГНКАР (SOKAR), г. Баку;

**Еремина И.Ю.** – д-р экон. наук, профессор, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

**Идигова Л.М.** – д-р экон. наук, профессор Чеченского государственного университета имени А.А. Кадырова, г. Грозный;

**Квон Вон Сун** – профессор экономического факультета Университета иностранных языков Хангук, Республика Корея;

**Крюков В.А.** – д-р экон. наук, профессор, академик РАН, директор ФГБУН "Институт экономики и организации промышленного производства" СО РАН, г. Новосибирск;

**Мацкевич И.М.** – д-р юр. наук, профессор, руководитель лаборатории антикриминальных исследований в сфере энергетической безопасности РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

**Скуратов Ю.И.** – д-р юр. наук, профессор, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

**Телегина Е.А.** – д-р экон. наук, профессор, член-корреспондент РАН, декан факультета международного энергетического бизнеса РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

**Щербанин Ю.А.** – д-р экон. наук, профессор, зав. лабораторией Института народнохозяйственного прогнозирования РАН (ИНП РАН), г. Москва.

## СОДЕРЖАНИЕ

### Экономика

#### Новоселов А.Л.

Формирование набора проектов освоения эксплуатационных объектов нефтегазовой компании на основе системы экономических критериев .... 5

#### Шиков В.О.

Риски при снабжении компаний нефтегазовой отрасли ..... 9

#### Голыжникова Д.Ю.

Анализ перспектив и условий эффективного развития нефтетрейдинга в Российской Федерации: инновационные возможности и потенциальные риски ..... 16

#### Булискерия Г.Н., Гайнутдинов Р.М.

Подходы к созданию механизма индикаторов изменения и планирования операционных стратегий вертикально интегрированных нефтяных компаний ..... 24

### Организация и управление

#### Каламкарлова А.А.

Управление системой снабжения в контексте цифровой трансформации ..... 32

#### Смоленкова М.В., Кириченко Т.В.

Разработка подходов к прогнозированию изменения налоговой среды как развитие методов принятия инвестиционных решений в нефтегазовых компаниях ..... 39

#### Дмитренко И.П., Семенова Е.М.

Разработка коммуникационной стратегии стартапа на примере автозаправочного комплекса ..... 50

### Международный нефтегазовый бизнес

#### Морозов В.В., Полаева Г.Б., Корикова Н.В., Власова Е.С.

Геоэкономическая основа и сценарии конфликта стратегических альянсов в АТР: проблема Тайваня и выводы для газовой промышленности России ..... 54

---

# PROBLEMS OF ECONOMICS AND MANAGEMENT OF OIL AND GAS COMPLEX

November 2024

№ 11(239)

published since 2005

12 issues per year

---

## CONTENTS

### Economics

#### Novoselov A.L.

Formation of a set of operational facilities development projects by an oil and gas company based on economic criteria system..... 5

#### Shikov V.O.

Risks of the companies supply which operate in the oil and gas industry..... 9

#### Golyzhnikova D.Yu.

Analysis of prospects and conditions of oil trading efficient development in the Russian Federation: innovative possibilities and potential risks..... 16

#### Buliskeriya G.N., Gainutdinov R.M.

Approaches to indicators mechanism creation of operational strategies changing and planning by vertically integrated oil companies ..... 24

### Organization and management

#### Kalamkarova A.A.

Supply system management in the context of digital transformation ..... 32

#### Smolenkova M.V., Kirichenko T.V.

Formation of approaches to forecasting changes of the tax environment as a development of methods of investment decision-making in oil and gas companies ..... 39

#### Dmitrenko I.P., Semenova E.M.

Development of a startup communication strategy on the example of fuel filling stations ..... 50

### World oil and gas business

#### Morozov V.V., Polaeva G.B., Korikova N.V., Vlasova E.S.

Gеоeconomic basis and scenarios of strategic alliances conflict in the Asia-Pacific region: the problem of Taiwan and implications for the Russian gas industry ..... 54

Founder of journal – National University of Oil and Gas "Gubkin University"

#### Editorial Board:

**Mastepanov A.M.** – Dr. of economic sci., Chief researcher of the Analytical Center for Energy Policy and Security Oil and Gas Research Institute, Russian Academy of Sciences, Professor of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow – Editor-in-Chief;

**Shiryaev Yu.E.** – Dr. of juridical sci., Professor, National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow – Deputy Editor-in-Chief;

**Eruslanova E.V.** – Production editor of the Editorial Board of the "Gubkin" Publishing House of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow – Deputy Editor-in-Chief;

**Gasymov S.M.** – Dr. of economic sci., Vice-President of the State Oil Company of Azerbaijan Republic (SOCAR), Baku;

**Eremina I.Yu.** – Dr. of economic sci., Professor, Head of the Department of National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

**Idigova L.M.** – Dr. of economic sci., Professor of A.A. Kadyrov Chechen State University, Grozny;

**Kwon Won Soon** – Professor of the Economic Faculty of the University of Foreign Languages, Khanguk, Republic of Korea;

**Kryukov V.A.** – Dr. of economic sci., Professor, academician of the Russian Academy of Sciences, Director of the Institute of Economics and Organization of Industrial Production of the Siberian Branch of the Russian Academy of Sciences (SB RAS), Novosibirsk;

**Matskevich I.M.** – Dr. of juridical sci., Professor, Head of the Laboratory of Anti-Criminal Research in the field of Energy Security of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

**Skuratov Yu.I.** – Dr. of juridical sci., Professor, Head of the Department of National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

**Telegina E.A.** – Dr. of economic sci., Professor, corresponding member of RAS, Dean of the Faculty "International Energy Business" of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

**Shcherbanin Yu.A.** – Dr. of economic sci., Professor, Head of the Laboratory of the Institute of National and Economic Forecasting, RAS (INEF RAS), Moscow.