

**Научно-экономический
журнал
"Проблемы
экономики и управления
нефтегазовым
комплексом"**

Выходит 12 раз в год

Решением Президиума ВАК Минобрнауки России от 01.12.2015 г. НЭЖ "Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом" включен в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук.

**Учредитель журнала
ОАО "ВНИИОЭНГ"**

Редакционная коллегия:

Главный редактор –

- **Мастепанов Алексей Михайлович** – д-р экон. наук, академик РАЕН, руководитель Аналитического центра энергетической политики и безопасности – заместитель директора ИПНГ РАН, г. Москва.
- **Андреев Александр Федорович** – д-р экон. наук, профессор, декан Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина, г. Москва.
- **Богатырев Ахмет Гиреевич** – д-р техн. наук, профессор, зав. отделом ОАО "ВНИИОЭНГ", г. Москва.
- **Гасанов Расим Таптыг оглы** – д-р экон. наук, профессор, директор НИИ экономического анализа при Азербайджанском государственном экономическом университете, г. Баку.
- **Гасымов Сулейман Мехралы оглы** – д-р экон. наук, вице-президент ГНКАР по экономике, г. Баку.
- **Дунаев Виталий Федорович** – д-р экон. наук, профессор Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина, г. Москва.
- **Ерусланова Елена Владимировна** – зав. лабораторией ОАО "ВНИИОЭНГ", г. Москва.
- **Идигова Лалита Мусаевна** – д-р экон. наук, профессор Грозненского государственного нефтяного технического университета имени акад. М.Д. Миллионщикова, г. Грозный.
- **Зубарева Валентина Дмитриевна** – д-р экон. наук, профессор Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина, г. Москва.
- **Козловский Евгений Александрович** – д-р техн. наук, профессор, директор ООО "Институт геолого-экономических проблем", г. Москва.
- **Миловидов Константин Николаевич** – д-р экон. наук, профессор, зав. кафедрой Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина, г. Москва.
- **Телегина Елена Александровна** – д-р экон. наук, профессор, член-корреспондент РАН, заведующая кафедрой стратегического управления ТЭК Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина, г. Москва.

Уважаемые читатели!

**Продолжается подписка
на журнал**

***"Проблемы экономики и управления
нефтегазовым комплексом"
на 2017 г.***

Оформить подписку на журнал "Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом" можно в любом почтовом отделении РФ по каталогу "Издания органов научно-технической информации" Агентства "Роспечать" – индекс **58506** и объединенному каталогу "Пресса России" – индексы **13039** и **29646**, а также в издательстве ОАО "ВНИИОЭНГ" по тел. (495) 332-06-15.
E-mail: vniiioeng@mcn.ru, vniiioeng@vniiioeng.ru
erusanova_elena@vniiioeng.ru.

Ведущий редактор – Ершова В.А.

Компьютерная верстка – Смолина И.В.

Корректор – Шуликина Н.В.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77–21001 от 29 апреля 2005 г.

Адрес редакции:

117420 Россия, Москва, ул. Наметкина, 14, корп. 2.
ОАО "ВНИИОЭНГ"

E-mail: vniiioeng@mcn.ru, vniiioeng@vniiioeng.ru
www.vniiioeng.ru

Тел. редакции: (495) 332-06-28.

Факс: (495) 331-68-77, 332-06-28.

Подписано в печать 07.06.2017 г.

Формат 84×108 1/16. Бумага офсетная.

Офсетная печать. Усл. печ. л. 6,3.

Уч.-изд. л. 6,4. Тираж 1000 экз.

Цена договорная. ОАО "ВНИИОЭНГ" № 6194.

Авторы опубликованных материалов несут ответственность за соблюдение принципов научной этики и достоверность приведенных сведений.

© ОАО "ВНИИОЭНГ", 2017

При перепечатке материалов ссылка на издание обязательна.

Содержание (№ 7)

Колонка Главного редактора

Мастепанов А.М.

Трудноизвлекаемые и нетрадиционные запасы нефти и газа – что нужно для их эффективной отработки 5

Презентации на Национальном нефтегазовом форуме-2017. ЦВК "Экспоцентр", 18-19 апреля 2017 г.

Шпуров И.В.

Трудноизвлекаемые запасы Российской Федерации. Критерии и оценка. Возможность разработки 8

Козинченко Е.Е.

Разработка ТРИЗ – новые операционные модели для нефтяных компаний 12

Экономика

Идигова Л.М., Юсупова А.Ш., Магоматов И.Р.

Формирование инновационной инфраструктуры региона: проблемы государственного регулирования и зарубежный опыт 16

Организация и управление

Андреев А.Ф., Королева А.Н., Гавриленко Я.А.

Совершенствование процессов управления проектами в сфере нефтегазового инжиниринга на примере процессов комплектации 20

Качалкина К.Г., Котов Д.В., Полещук М.С.

Совершенствование организационно-управленческого механизма оценки инновационных проектов ... 27

Международный нефтегазовый бизнес

Жэнь Цзяцзя

Анализ влияния факторов экономического роста на потребление первичных энергоносителей в КНР 31

Хамроева И.Н., Сафаров Г.А.

Устойчивое развитие нефтегазовой отрасли Узбекистана и внедрение передовых технологий – основа её инвестиционной привлекательности 36

Каримов М.К., Сафаров Г.А.

Формирование и тенденции развития корпоративного управления нефтегазовой отрасли Узбекистана для обеспечения её устойчивого развития 42

Итоги Международной выставки

"НЕФТЕГАЗ-2017" 46

На книжную полку

Козловский Е.А.

К выходу "Справочника (пособия) руководителя геологической организации (предприятия)" 49

Информационные сведения о статьях 54

Contents (№ 7)

The Chief Editor`s column

Mastepanov A.M.

Hard-to-recover and unconventional oil and gas reserves – what is needed for their effective extraction 5

Presentations at the National Oil and Gas Forum-2017. "Expo-Center" Central Exhibition Complex, April 18-19, 2017

Shpurov I.V.

Oil and Gas Hard-to-Recover Reserves of the Russian Federation. Criteria and assessment. Possibility of development 8

Kozinchenko E.E.

Development of Oil and Gas Hard-to-Recover Reserves – new operating models for oil companies 12

Economics

Idigova L.M., Yusupova A.Sh., Magomadov I.R.

Formation of innovative infrastructure of the region: problems of state regulation and foreign experience 16

Organization and management

Andreev A.F., Koroleva A.N., Gavrilenko Ya.A.

Improvement of the projects management processes in the field of oil and gas engineering on the procurement processes example 20

Kachalkina K.G., Kotov D.V., Poleschuk M.S.

Perfection of administrative organizational mechanism of innovation projects evaluation 27

World oil and gas business

Ren Jiajia

Analysis of influence of economic growth factors on consumption of primary energy carriers in the People's Republic of China 31

Khamroeva I.N., Safarov G.A.

Sustainable development of the oil and gas industry in the Republic of Uzbekistan and introduction of the advanced technologies is the basis of its investment attractiveness 36

Karimov M.K., Safarov G.A.

Corporate monitoring of formation and development trends of Uzbekistan oil and gas industry to provide its sustainable development 42

"NEFTEGAZ-2017" International

Exhibition 46

For a bookshelf

Kozlovsky E.A.

The issue of "The Handbook (Manual) of the Head of a geological organization (enterprise)". 49

Information on the articles 56

Редакционный совет научно-технических журналов, издаваемых ОАО «ВНИИОЭНГ»

- Лачков А.Г. – генеральный директор ОАО «ВНИИОЭНГ» (председатель),
- Абрамов Г.С. – д.э.н., к.т.н. ТК 024 «Метрологическое обеспечение добычи и учета углеводородов»,
- Близнюков В.Ю. – д.т.н., начальник управления технологической экспертизы Экспертно-аналитической группы ПАО «НК «Роснефть»,
- Богатырев А.Г. – д.т.н., профессор, зав. отделом ОАО «ВНИИОЭНГ»,
- Быков И.Ю. – д.т.н., профессор, зав. кафедрой Ухтинского государственного технического университета,
- Валовский В.М. – д.т.н., профессор, советник дирекции Татарского научно-исследовательского и проектного института нефти ОАО «Татнефть» имени В.Д. Шашина по технике и технологии в разработке нефтяных месторождений,
- Григорьев Л.И. – д.т.н., профессор, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина,
- Дмитриевский А.Н. – д.т.н., академик РАН, научный руководитель Института проблем нефти и газа РАН,
- Ивановский В.Н. – д.т.н., профессор, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина,
- Захаров Е.В. – д.г.-м.н., зав. отделом ООО «Газпром ВНИИГАЗ»,
- Зубарева В.Д. – д.э.н., профессор, РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина,
- Зубченко А.В. – д.б.н., профессор, старший научный сотрудник ФГУП «Полярный научно-исследовательский институт морского рыбного хозяйства и океанографии имени Н.М. Книповича»,
- Карпов В.А. – д.т.н., зам. директора ФГБУН «Институт проблем экологии и эволюции имени А.Н. Северцова РАН»,
- Кершенбаум В.Я. – д.т.н., профессор, генеральный директор Национального института нефти и газа, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина,
- Кошелев А.Т. – д.т.н., профессор НЦ НВМТ РАН,
- Крылов В.И. – д.т.н., профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина,
- Кузнецов Ю.С. – д.т.н., профессор, зам. директора по научной работе НЦ НВМТ РАН,
- Мастепанов А.М. – д.э.н., руководитель Аналитического центра энергетической политики и безопасности, зам. директора Института проблем нефти и газа РАН,
- Оганов С.А. – д.т.н., профессор, зав. отделом ОАО «ВНИИОЭНГ»,
- Поляков В.Н. – д.т.н., профессор, главный научный сотрудник НИИ повышения нефтеотдачи пластов АН Республики Башкортостан,
- Потапов А.Г. – д.т.н., профессор, зам. директора Центра разработки, эксплуатации месторождений природных газов и бурения скважин, ООО «Газпром ВНИИГАЗ»,
- Спиркин В.Г. – д.т.н., профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина,
- Слепян М.А. – д.э.н., к.т.н., генеральный директор ООО НПФ «Нефтеавтоматика»,
- Хисамов Р.С. – д.г.-м.н., главный геолог ОАО «Татнефть»,
- Шмаль Г.И. – к.э.н., президент Союза нефтегазопромышленников