

# ЭКСПЕРТ УРАЛ

www.expert-ural.com

**Главный редактор** Артём Коваленко

**Научный редактор** Ирина Перечнева

**Ответственный секретарь**

Вера Симакова

**Редакция** Павел Кобер (редактор отдела промышленности)

**Технический отдел** Николай Бучельников (начальник отдела),  
Наталья Москалик

**Фотокорреспондент** Елена Елисеева

**Исполнительный директор журнала «Эксперт-Урал»**

Елена Нетиевская

**Коммерческая служба** Елена Колмогорова (коммерческий директор),  
Юлия Разина (заместитель коммерческого директора),  
Сергей Рамзин (директор по развитию)

**Помощник директора** Ольга Юсупова

**Аналитический центр «Эксперт»**

**Директор** Дмитрий Толмачев

**Исполнительный директор** Татьяна Лопатина

**Заместитель директора по исследованиям** Елизавета Ульянова

**Исследования** Сергей Зякин, Анастасия Кандалинцева,  
Павел Кузнецов, Татьяна Печеникина, Сергей Селянин,  
Кристина Чукавина, Полина Юровских

**Мероприятия** Светлана Дроздова, Ольга Захарова

**Веб-сайт** Сергей Селянин

**Федеральный «Эксперт»**

**Издатель** Александр Попцов

**Исполнительный директор** Дмитрий Васильев

**Коммерческий директор** Ирина Пшеничникова

**Директор по производству** Владимир Котов

**Директор розничного распространения** Елена Другуш

**Главный редактор журнала «Эксперт»** Татьяна Гурова

**Научный редактор** Александр Привалов

**Тел. редакции (495) 789-44-65**

**Для писем: 127137, Москва, а/я 33**

**Редакция журнала «Эксперт-Урал», АЦ «Эксперт»:**

620062, Екатеринбург, ул. Малышева, д. 105, 6-й этаж

Тел.: (343) 345-03-42 (72, 78), 382-03-73

**Издатель:** ООО «Эксперт-Урал»

**Адрес издателя:** 620062, Екатеринбург, ул. Малышева, д. 105,  
офис 6.21

Подписка на журналы «Эксперт» + «Эксперт-Урал»

**8 800 200 80 10** (звонок бесплатный) или **(495) 789-44-67**

**e-mail: podpiska@expert.ru**

**Подписка для предприятий: УРАЛ-ПРЕСС, тел. (343) 226-08-01  
(02, 03), www.ural-press.ru**

Знак информационной продукции: 16+

Рекламируемые товары подлежат обязательной сертификации

Редакция не несет ответственности за достоверность информации, опубликованной в рекламе и сообщениях информантов, и не предоставляет справочной информации. Перепечатка материалов из «Эксперт-Урала» только по согласованию с редакцией.

**Учредитель (соучредители):** ЗАО «Медиахолдинг "Эксперт"», исполком Межрегиональной ассоциации экономического взаимодействия субъектов РФ «Большой Урал».

Издание зарегистрировано в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовых коммуникаций. Регистрационный номер ПИ № ФС 77-64882 от 16.02.2016 г.

**Отпечатано в** ПАО «Можайский полиграфический комбинат», 143200, МО, г. Можайск, ул. Мира, д. 93. **Тираж** 10 550. **Цена свободная**

**КАТАЛОГ «РОСПЕЧАТЬ» (красный)**

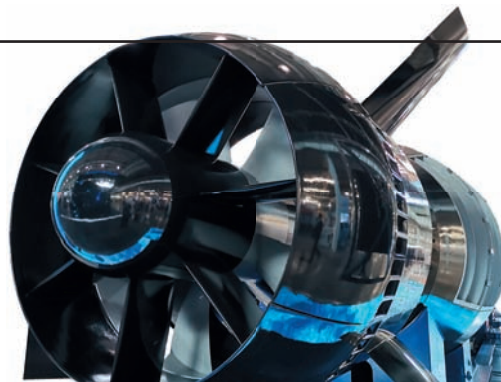
**Подписной индекс на журналы «Эксперт» + «Эксперт-Урал» — 72550**

на территории Свердловской, Челябинской, Курганской, Оренбургской, Тюменской областей, Пермского края, республик Башкирия, Удмуртия, Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого АО.



Выпуск издания осуществлен при финансовой поддержке Федерального агентства по печати и массовым коммуникациям

## Содержание



**ПОВЕСТКА ДНЯ / 3**

**ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ / 6**

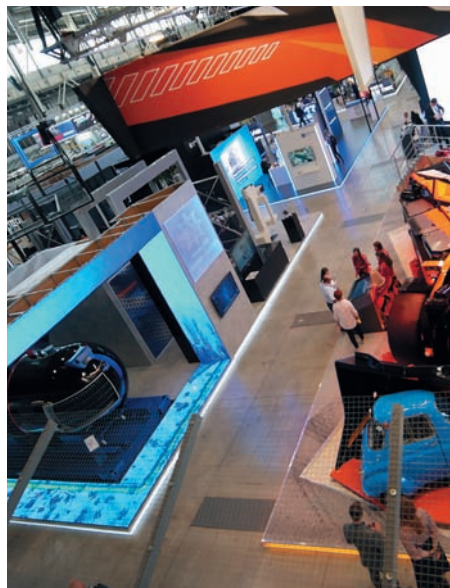
**ТЕМА НЕДЕЛИ**

**КРАУДЛЕНДИНГ: НАЙТИ БАЛАНС МЕЖДУ ИНВЕСТИТОРОМ, ЗАЕМЩИКОМ И РЕГУЛЯТОРОМ / 8**

Объем рынка краудлендинга может вырасти в России на горизонте десяти лет до 1 трлн рублей. Для этого необходимо увеличить присутствие институциональных инвесторов, разработать налоговые стимулы, а также развивать механизм оценки рисков и заниматься популяризацией новых финансовых инструментов

**РУССКИЙ БИЗНЕС**

**ГУТТАПЕРЧЕВЫЙ МИР / 12**



Глобальный тренд, зафиксированный на Иннопроме-2021, — переход к гибкому производству и гибкой логистике на основе быстро меняющегося спроса

**МИЛЛИАРДЫ ПОД НОГАМИ / 14**

Эксперты обсудили проблему нелегального рынка табака на Урале

**ГОНКА БЕСПИЛОТНЫХ СУПЕРМАРКЕТОВ / 16**



Практически все внедряемые в ритейле инновации направлены на создание системы автоматизированной офлайн-торговли

**ЮРИДИЧЕСКИЕ КОМПАНИИ / РЕЙТИНГ**

**ПО ИТОГАМ 2020 ГОДА / 19**

**СПОРНЫЕ ИСТИНЫ КРИЗИСА**

Всплеск банкротств поддержал спрос на юридические услуги в кризис, но снижение платежеспособности компаний и граждан ограничит рост отрасли в будущем

**МЕТАЛЛ / 23**



**В БЛИЖАЙШИХ НОМЕРАХ:**

**ОНЛАЙН-ОБРАЗОВАНИЕ**

**ПЕРСПЕКТИВЫ СОТРУДНИЧЕСТВА С ИТАЛИЕЙ**

**ПРОЕКТ «ЧЕЛЯБИНСКАЯ ОБЛАСТЬ»**