

# ЭКСПЕРТ УРАЛ

www.expert-ural.com

**Главный редактор** Артем Коваленко

**Научный редактор** Ирина Перечнева

**Ответственный секретарь**

Вера Симакова

**Редакция** Павел Кобер (редактор отдела промышленности)

**Технический отдел** Николай Бучельников (начальник отдела),  
Наталья Москалик

**Фотокорреспондент** Елена Елисеева

**Исполнительный директор журнала «Эксперт-Урал»**

Елена Нетиевская

**Коммерческая служба** Елена Колмогорова (коммерческий директор),  
Юлия Разина (заместитель коммерческого директора),  
Сергей Рамзин (директор по развитию)

**Помощник директора** Ольга Юсупова

**Аналитический центр «Эксперт»**

**Директор** Дмитрий Толмачев

**Исполнительный директор** Татьяна Лопатина

**Заместитель директора по исследованиям** Елизавета Ульянова

**Исследования** Сергей Зякин, Анастасия Кандалинцева,

Павел Кузнецов, Татьяна Печеникина, Сергей Селянин,

Кристина Чукавина, Полина Юровских

**Мероприятия** Светлана Дроздова, Ольга Захарова

**Веб-сайт** Сергей Селянин

**Федеральный «Эксперт»**

**Издатель** Александр Попцов

**Исполнительный директор** Дмитрий Васильев

**Коммерческий директор** Ирина Пшеничникова

**Директор по производству** Владимир Котов

**Директор розничного распространения** Елена Другущ

**Главный редактор журнала «Эксперт»** Татьяна Гурова

**Научный редактор** Александр Привалов

**Тел. редакции (495) 789-44-65**

**Для писем: 127137, Москва, а/я 33**

**Редакция журнала «Эксперт-Урал», АЦ «Эксперт»:**

620062, Екатеринбург, ул. Малышева, д. 105, 6-й этаж

**Тел.: (343) 345-03-42 (72, 78), 382-03-73**

**Издатель:** ООО «Эксперт-Урал»

**Адрес издателя:** 620062, Екатеринбург, ул. Малышева, д. 105,  
офис 6.21

Подписка на журналы «Эксперт» + «Эксперт-Урал»

**8 800 200 80 10** (звонок бесплатный) или **(495) 789-44-67**

**e-mail: podpiska@expert.ru**

**Подписка для предприятий: УРАЛ-ПРЕСС, тел. (343) 226-08-01  
(02, 03), www.ural-press.ru**

Знак информационной продукции: 16+

Рекламируемые товары подлежат обязательной сертификации

Редакция не несет ответственности за достоверность информации, опубликованной в рекламе и сообщениях информантов, и не предоставляет справочной информации. Перепечатка материалов из «Эксперт-Урала» только по согласованию с редакцией.

**Учредитель (соучредители):** ЗАО «Медиахолдинг «Эксперт», исполком Межрегиональной ассоциации экономического взаимодействия субъектов РФ «Большой Урал».

Издание зарегистрировано в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовых коммуникаций. Регистрационный номер ПИ № ФС 77-64882 от 16.02.2016 г.

**Отпечатано** в ПАО «Можайский полиграфический комбинат», 143200, МО, г. Можайск, ул. Мира, д. 93. **Тираж** 10 550. **Цена свободная**

**КАТАЛОГ «РОСПЕЧАТЬ» (красный)**

**Подписной индекс на журналы «Эксперт» + «Эксперт-Урал» — 72550**

на территории Свердловской, Челябинской, Курганской, Оренбургской, Тюменской областей, Пермского края, республик Башкирия, Удмуртия, Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого АО.



Выпуск издания осуществлен при финансовой поддержке Федерального агентства по печати и массовым коммуникациям

## Содержание

### ПОВЕСТКА ДНЯ / 4

#### ТЕМА НЕДЕЛИ

#### БАНКОВСКИЙ МИР ПОСЛЕ ПАНДЕМИИ / 8

В этом году банковский бизнес сохранит маржу, но темп развития индустрии сдержат ужесточение денежно-кредитной политики и слабость экономического роста

#### БАНКОВСКИЙ СЕКТОР УРАЛА ОТБИЛ ПОДАЧУ КРИЗИСА / 12

В условиях пандемии мягкая денежно-кредитная политика Банка России поддержала экономику через снижение стоимости заимствований для предприятий и домохозяйств, считает начальник Уральского главного управления ЦБ РФ Рустэм Марданов

#### БАНКИ УХОДЯТ В НЕВИДИМУЮ ЗОНУ / 13

Банкам предстоит научиться встраивать финансовый сервис в обычный ритм жизни человека. Выиграет тот, кто сделает это быстро и незаметно, считает президент УБРиР Антон Соловьев

#### РУССКИЙ БИЗНЕС

#### ПО УГЛЕРОДНОМУ СЛЕДУ / 14



Вводимое в ЕС трансграничное углеродное регулирование создает для российских предприятий как риски, так и возможности

### ОБЩЕСТВО

#### СПРОСИТЕ У МАКСА / 18

Как повысить качество госуслуг, снизить издержки госуправления и усилить безопасность информационных систем

#### НА ЗДОРОВЬЕ НЕ ЭКОНОМЯТ / 20



Как мобилизовать и перенастроить региональную систему здравоохранения: опыт Челябинской области

### ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

#### УМНЫЙ МАЛЫЙ / 22

На восстановительном этапе малому бизнесу помогут инструменты господдержки, грамотное управление налоговыми рисками и лучшие антикризисные практики

#### ЛИЗИНГ / РЕЙТИНГ ПО ИТОГАМ 2020 ГОДА / 25 ВВЕРХ ПО ЛЕСТНИЦЕ, ВЕДУЩЕЙ ВНИЗ

Впервые в истории рынок лизинга показал рост во время кризиса. Это произошло благодаря отложенному спросу, госпрограммам и автоматизации бизнес-процессов

### В БЛИЖАЙШИХ НОМЕРАХ:

**БУДУЩЕЕ РЫНКА ОЦЕНОЧНЫХ УСЛУГ  
ПРОЕКТ «УДМУРТИЯ»  
ГДЕ ОТДОХНУТЬ ЭТИМ ЛЕТОМ**