

# ЭКСПЕРТ УРАЛ

www.expert-ural.com

**Главный редактор** Артем Коваленко

**Научный редактор** Ирина Перечнева

**Ответственный секретарь**

Вера Симакова

**Редакция** Павел Кобер (редактор отдела промышленности)

**Технический отдел** Николай Бучельников (начальник отдела),  
Наталья Москалик

**Фотокорреспондент** Елена Елисева

**Выпускающий редактор** Павел Кобер

**Исполнительный директор журнала «Эксперт-Урал»**

Елена Нетиевская

**Коммерческая служба** Елена Колмогорова (коммерческий директор), Юлия Разина (заместитель коммерческого директора), Сергей Рамзин (директор по развитию)

**Аналитический центр «Эксперт»**

**Директор** Дмитрий Толмачев

**Исполнительный директор** Татьяна Лопатина

**Заместитель директора по исследованиям** Елизавета Ульянова

**Исследования** Сергей Заякин, Анастасия Кандалицева,

Павел Кузнецов, Татьяна Печеникина, Сергей Селянин,

Кристина Чукавина, Полина Юровских

**Мероприятия** Ольга Захарова

**Веб-сайт** Сергей Селянин

**Федеральный «Эксперт»**

**Издатель** Александр Попцов

**Исполнительный директор** Дмитрий Васильев

**Коммерческий директор** Ирина Пшеничникова

**Директор по производству** Владимир Котов

**Директор розничного распространения** Елена Другущ

**Главный редактор журнала «Эксперт»** Татьяна Гурова

**Научный редактор** Александр Привалов

**Тел. редакции (495) 789-44-65**

**Для писем: 127137, Москва, а/я 33**

**Редакция журнала «Эксперт-Урал», АЦ «Эксперт»:**

620062, Екатеринбург, ул. Малышева, д. 105, 6-й этаж

**Тел.: (343) 345-03-42 (72, 78), 382-03-73**

**Издатель:** ООО «Эксперт-Урал»

**Адрес издателя:** 620062, Екатеринбург, ул. Малышева, д. 105, офис 6.21

Подписка на журналы «Эксперт» + «Эксперт-Урал»

**8 800 200 80 10** (звонок бесплатный) или **(495) 789-44-67**

**e-mail: podpiska@expert.ru**

**Подписка для предприятий: УРАЛ-ПРЕСС, тел. (343) 226-08-01 (02, 03), www.ural-press.ru**

Знак информационной продукции: 16+

Рекламируемые товары подлежат обязательной сертификации

Редакция не несет ответственности за достоверность информации, опубликованной в рекламе и сообщениях информантов, и не предоставляет справочной информации. Перепечатка материалов из «Эксперт-Урала» только по согласованию с редакцией.

**Учредитель (соучредители):** ЗАО «Медиахолдинг "Эксперт"», исполком Межрегиональной ассоциации экономического взаимодействия субъектов РФ «Большой Урал».

Издание зарегистрировано в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовых коммуникаций. Регистрационный номер ПИ № ФС 77-64882 от 16.02.2016 г.

**Отпечатано** в ПАО «Можайский полиграфический комбинат», 143200, МО, г. Можайск, ул. Мира, д. 93. **Тираж** 10 550. **Цена свободная**

**КАТАЛОГ «РОСПЕЧАТЬ» (красный)**

**Подписной индекс на журналы «Эксперт» + «Эксперт-Урал» — 72550**

на территории Свердловской, Челябинской, Курганской, Оренбургской, Тюменской областей, Пермского края, республик Башкирия, Удмуртия, Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого АО.



Выпуск издания осуществлен при финансовой поддержке Федерального агентства по печати и массовым коммуникациям

## Содержание

### ПОВЕСТКА ДНЯ / 4

#### ТЕМА НЕДЕЛИ

#### НАС ЖДУТ ЕГИПЕТ И КОЛЫМА / 8

Для уральских туристов сформирован разнообразный пакет предложений в предстоящий зимний сезон. Лишь бы не пролетели туроператоры

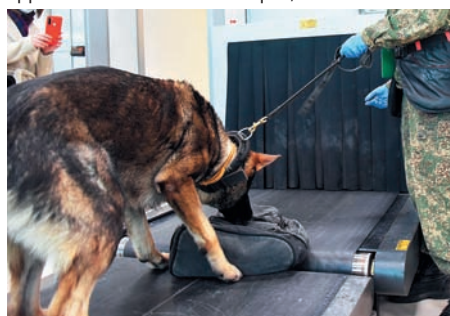
#### МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

#### ЧЕЛЯБИНСК ПРИНЯЛ ФОРУМ ГЛАВ РЕГИОНОВ СТРАН ШОС / 14

Ключевые темы международной дискуссионной площадки — развитие межрегионального сотрудничества и кооперации, совместные экономические и гуманитарные проекты

#### РУССКИЙ БИЗНЕС

#### УДЕРЖАТЬ ТАБАК В ГРАНИЦАХ / 16



Таможенники активно пресекают контрабандные поставки табачной продукции, но нелегальный рынок по-прежнему растет. Проблема требует решения не только на уровне Федеральной таможенной службы

#### ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

#### КРИПТОРУБЛЬ: МИФЫ И РЕАЛЬНОСТЬ / 18

Введение в обращение цифрового рубля будет способствовать укреплению экономики. Риски есть, но профессиональное сообщество и регулятор могут снять их с помощью технологических решений

#### ЮГРА ВОЗГЛАВИЛА РЕЙТИНГ ПО ДОСТУПУ НКО НА РЫНОК СОЦУСЛУГ / 21

Чем вызвана позитивная динамика развития рынка услуг в социальной сфере и кто обладает лучшими практиками по работе с некоммерческим сектором

### КУЛЬТУРА

#### РАБОТУ ОРКЕСТРА НЕЛЬЗЯ ОЦЕНИВАТЬ ПО КОЛИЧЕСТВУ ПРОДАННЫХ БИЛЕТОВ / 23



Как симфонические оркестры развиваются во время пандемии и пытаются доказать, что количественный подход к их деятельности не применим

### ИТ

#### О ДРАЙВЕ БЕЗ ХАЙПА / 25

Сектор информационных технологий растет. Факторы роста — новые запросы бизнеса на фоне пандемии и государственной политики. Главный ограничитель — дефицит кадров

#### КАК ПРОЙТИ «ВНУТРЕННЮЮ ДОЛИНУ СМЕРТИ» / 28

«Риск всегда был мотивацией для того, чтобы двигаться вперед. Но в команде должны быть люди, которым доверяешь, эксперты, способные помочь понять сегмент рынка, опытный человек, который уже сделал кучу ошибок. Нужно создать эту гремучую смесь и начать проверять гипотезы», — таковы принципы построения успешного ИТ-бизнеса от директора компании Everupixel Дмитрия Широнова

### В БЛИЖАЙШИХ НОМЕРАХ:

#### ТОП-400 КОМПАНИЙ РЕГИОНА

#### ЦИФРОВИЗАЦИЯ АПК

#### СПЕЦПРОЕКТ «ОРЕНБУРГСКАЯ ОБЛАСТЬ»