

УДК 005.95(075.8)
ББК 65.290.2я73
К38

Электронные версии книг
на сайте www.prospekt.org

Авторы:

Кибанов А. Я.

Рецензенты:

кафедра управления человеческими ресурсами РЭА им. Г. В. Плеханова, зав. кафедрой засл. деят. науки РФ, д-р экон. наук, проф. **Ю. Г. Одегов**;
Московская академия государственного и муниципального управления, проректор засл. экономист РФ, д-р экон. наук, проф. **А. Ф. Зубкова**.

Под редакцией д-ра экон. наук, проф. **А. Я. Кибанова**.

Кибанов А. Я.

К38 Управление персоналом : теория и практика. Оценка экономической и социальной эффективности управления персоналом организации : учебно-практическое пособие / под ред. А. Я. Кибанова. — Москва : Проспект, 2015. — 48 с.

ISBN 978-5-392-16687-9

Приводятся система показателей экономической эффективности управления персоналом организации и методы их расчета. Рассматриваются методика расчета экономических результатов, полученных от совершенствования системы и технологии управления персоналом организации в сферах: управления производством продукции (оказания услуг), производства и эксплуатации продукции (оказания услуг); методика расчета затрат, связанных с совершенствованием системы и технологии управления персоналом. Приводится методика оценки социальной эффективности проектов совершенствования системы и технологии управления персоналом организации. Рассматривается подробный пример расчета экономической и социальной эффективности совершенствования системы стратегического управления персоналом конкретной организации.

УДК 005.95(075.8)
ББК 65.290.2я73

Учебное издание

Кибанов Ардадьон Яковлевич

**УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ: ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА.
ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ И СОЦИАЛЬНОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ
УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ ОРГАНИЗАЦИИ**

Учебно-практическое пособие

Оригинал-макет подготовлен компанией ООО «Оригинал-макет»
www.o-maket.ru; тел.: (495) 726-18-84

Санитарно-эпидемиологическое заключение

№ 77.99.60.953.Д.004173.04.09 от 17.04.2009 г.

Подписано в печать 10.08.2014. Формат 60×90 1/16.

Печать цифровая. Печ. л. 3,0. Тираж 50 экз. Заказ №

ООО «Проспект»

111020, г. Москва, ул. Боровая, д. 7, стр. 4.

ISBN 978-5-392-16687-9

© А. Я. Кибанов, 2011
© ООО «Проспект», 2011

СОДЕРЖАНИЕ

1. Показатели экономической эффективности	3
2. Оценка экономических результатов совершенствования системы управления персоналом	6
2.1. Расчет экономических результатов в сфере управления производством продукции	8
2.2. Расчет экономических результатов в сферах производства и эксплуатации продукции	16
3. Расчет затрат, связанных с совершенствованием системы управления персоналом	27
4. Оценка социальной эффективности совершенствования системы управления персоналом	30
5. Пример расчета оценки экономической и социальной эффективности совершенствования системы стратегического управления персоналом организации	33
5.1. Оценка экономической эффективности совершенствования системы стратегического управления персоналом	33
5.2. Расчет затрат, связанных с совершенствованием системы стратегического управления персоналом	36
5.3. Оценка социальной эффективности проектов совершенствования системы стратегического управления персоналом	39