

Открытое акционерное общество
"Всероссийский научно-исследовательский
институт организации, управления и экономики
нефтегазовой промышленности"
(ОАО "ВНИИОЭНГ")



ЛАУРЕАТ
ЗОЛОТОЙ МЕДАЛИ SPI
ПАРИЖ ФРАНЦИЯ

НАГРАЖДЕН ПАМЯТНЫМ ЗНАКОМ
"ЗОЛОТОЙ ИМПЕРИАЛ"
ЗА АКТИВНОЕ УЧАСТИЕ
В МЕЖДУНАРОДНЫХ ВЫСТАВКАХ
И ЯРМАРКАХ

12.2017

Научно-экономический журнал

**"ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ
НЕФТЕГАЗОВЫМ КОМПЛЕКСОМ"**

Scientific-economic journal

**"PROBLEMS OF ECONOMICS AND MANAGEMENT
OF OIL AND GAS COMPLEX"**

**Научно-экономический
журнал
"Проблемы
экономики и управления
нефтегазовым
комплексом"**

Выходит 12 раз в год

Решением Президиума ВАК Минобрнауки России от 01.12.2015 г. НЭЖ "Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом" включен в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук.

**Учредитель журнала
ОАО "ВНИИОЭНГ"**

Редакционная коллегия:

Главный редактор –

- **Мастепанов Алексей Михайлович** – д-р экон. наук, академик РАН, руководитель Аналитического центра энергетической политики и безопасности – заместитель директора ИПНГ РАН, г. Москва.
- **Андреев Александр Федорович** – д-р экон. наук, профессор Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина, г. Москва.
- **Богатырев Ахмет Гиреевич** – д-р техн. наук, профессор, зав. отделом ОАО "ВНИИОЭНГ", г. Москва.
- **Гасанов Расим Таптыг оглы** – д-р экон. наук, профессор, директор НИИ экономического анализа при Азербайджанском государственном экономическом университете, г. Баку.
- **Гасымов Сулейман Мехралы оглы** – д-р экон. наук, вице-президент ГНКАР по экономике, г. Баку.
- **Дунаев Виталий Федорович** – д-р экон. наук, профессор Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина, г. Москва.
- **Ерусланова Елена Владимировна** – зав. лабораторией ОАО "ВНИИОЭНГ", г. Москва.
- **Идигова Лалита Мусаевна** – д-р экон. наук, профессор Грозненского государственного нефтяного технического университета имени акад. М.Д. Миллионщикова, г. Грозный.
- **Зубарева Валентина Дмитриевна** – д-р экон. наук, профессор Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина, г. Москва.
- **Козловский Евгений Александрович** – д-р техн. наук, профессор, директор ООО "Институт геолого-экономических проблем", г. Москва.
- **Миловидов Константин Николаевич** – д-р экон. наук, профессор, зав. кафедрой Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина, г. Москва.
- **Телегина Елена Александровна** – д-р экон. наук, профессор, член-корреспондент РАН, заведующая кафедрой стратегического управления ТЭК Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина, г. Москва.

Уважаемые читатели!

**Оформить подписку на журнал
"Проблемы экономики и управления
нефтегазовым комплексом"
на 1-е полугодие**

можно в ООО "УП УРАЛ-ПРЕСС",
а также в издательстве ОАО "ВНИИОЭНГ"
по тел. (495) 332-06-15.

E-mail: vnioeng@mcn.ru, vnioeng@vnioeng.ru
eruslanova_elena@vnioeng.ru.

Ведущий редактор – Липатов В.И.

Компьютерная верстка – Диатроптова Т.Д.

Корректор – Шуликина Н.В.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77–21001 от 29 апреля 2005 г.

Адрес редакции:

117420 Россия, Москва, ул. Наметкина, 14, корп. 2.
ОАО "ВНИИОЭНГ"

E-mail: vnioeng@mcn.ru
www.vnioeng.ru

Тел. редакции: (495) 332-06-28.
Факс: (495) 331-68-77, 332-06-28.

Подписано в печать 20.11.2017 г.
Формат 84×108 1/16. Бумага офсетная.
Офсетная печать. Усл. печ. л. 7,56.
Уч.-изд. л. 7,68. Тираж 1000 экз.
Цена договорная. ОАО "ВНИИОЭНГ" № 6218.

Типография ООО "Полипресс"
115569 Москва, ул. Домодедовская, 4.

Авторы опубликованных материалов несут ответственность за достоверность приведенных сведений, точность данных цитируемой литературы.

**© ОАО "ВНИИОЭНГ", 2017
При перепечатке материалов ссылка на издание обязательна.**

Содержание (№ 12)

Колонка главного редактора

Мастепанов А.М.

Итоги 2017 года. Геополитика, экономика, технологии 5

Стратегия

Алекперов В.Ю., Маганов Р.У., Сапаев О.Л.-А.,

Ляшко Н.Н., Федотов И.Б., Бондаренко М.М.,

Бардин И.Ю., Данилянц Ю.Р., Маштаков А.С.

Реализация проектов на Северном Каспии и социально-экономические эффекты развития региона 7

Зубарева В.Д., Оздоева А.Х.

Система сбалансированных показателей в нефтегазовой отрасли 13

Бородин С.С.

Разработка метода реструктурирования портфеля проектов нефтегазовой компании 18

Чаплаев Х.Г., Идигова Л.М.

Стратегические приоритеты и преимущества кластеризации региональной экономики 22

Экономика

Еременко О.В.

Инновационный вектор стратегии эффективной эксплуатации зрелых многокомпонентных месторождений углеводородного сырья 26

Пархоменко А.К.

Финансово-экономическая модель обоснования решений по оптимизации затрат буровой компании 32

Маланичев А.Г.

Прогноз добычи нефти на залежи Permian на основе разностного уравнения 40

Организация и управление

Пельменёва А.А., Федоров С.А.

Совершенствование подходов к оценке научно-технических решений в нефтегазовом комплексе Российской Федерации 45

Хамидуллин Р.Д.

Операционные модели управления процессами разработки и добычи нефтегазовых месторождений при проведении цифровой трансформации 53

Спиридонов Е.Ю.

Управление отношениями и виды взаимодействия компании с инвесторами 59

Информационные сведения о статьях 65

Contents (№ 12)

The Chief Editor's column

Mastepanov A.M.

Totals of 2017. Geopolitics, economy, technologies 5

Strategy

Alekperov V.Yu., Maganov R.U., Sapaev O.L.-A.,

Lyashko N.N., Fedotov I.B., Bondarenko M.M.,

Bardin I.Yu., Danilyants Yu.R., Mashtakov A.S.

Implementation of the North Caspian sea projects and social-economic effects of the region development 7

Zubareva V.D., Ozdоеva A.Kh.

A system of balanced indicators in the oil and gas industry 13

Borodin S.S.

Development of the method of projects portfolio restructuring in an oil and gas company 18

Chaplaev H.G., Idigova L.M.

Strategic priorities and advantages of the regional economy clustering 22

Economics

Eremenko O.V.

Innovative vector of the strategy for the efficient operation of mature multicomponent hydrocarbon fields 26

Parkhomenko A.K.

Financial-economic model to justify the decisions on a drilling company costs optimization 32

Malanichev A.G.

Prediction of oil production at Permian deposit based on the difference equation 40

Organization and management

Pelmeneva A.A., Fedorov S.A.

Improvement of approaches to scientific-technical decisions assessment in the RF oil and gas industry 45

Hamidullin R.D.

Operational models of control over processes of development and production of oil-gas deposits during digital transformation 53

Spiridonov E.Yu.

Relationship management and kinds of a company's interaction with investors 59

Information on the articles 68

Редакционный совет научно-технических журналов, издаваемых ОАО "ВНИИОЭНГ"

- Лачков А.Г. — генеральный директор ОАО "ВНИИОЭНГ" (председатель),
- Абрамов Г.С. — д.э.н., к.т.н. ТК 024 "Метрологическое обеспечение добычи и учета углеводородов",
- Близнюков В.Ю. — д.т.н., начальник управления технологической экспертизы Экспертно-аналитической группы ПАО "НК "Роснефть",
- Богатырев А.Г. — д.т.н., профессор, зав. отделом ОАО "ВНИИОЭНГ",
- Быков И.Ю. — д.т.н., профессор, зав. кафедрой Ухтинского государственного технического университета,
- Валовский В.М. — д.т.н., профессор, советник дирекции Татарского научно-исследовательского и проектного института нефти ОАО "Татнефть" имени В.Д. Шашина по технике и технологии в разработке нефтяных месторождений,
- Григорьев Л.И. — д.т.н., профессор, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина,
- Дмитриевский А.Н. — д.т.н., академик РАН, научный руководитель Института проблем нефти и газа РАН,
- Ивановский В.Н. — д.т.н., профессор, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина,
- Захаров Е.В. — д.г.-м.н., зав. отделом ООО "Газпром ВНИИГАЗ",
- Зубарева В.Д. — д.э.н., профессор, РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина,
- Зубченко А.В. — д.б.н., профессор, старший научный сотрудник ФГУП "Полярный научно-исследовательский институт морского рыбного хозяйства и океанографии имени Н.М. Книповича",
- Карпов В.А. — д.т.н., зам. директора ФГБУН "Институт проблем экологии и эволюции имени А.Н. Северцова РАН",
- Кершенбаум В.Я. — д.т.н., профессор, генеральный директор Национального института нефти и газа, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина,
- Кошелев А.Т. — д.т.н., профессор НЦ НВМТ РАН,
- Крылов В.И. — д.т.н., профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина,
- Кузнецов Ю.С. — д.т.н., профессор, зам. директора по научной работе НЦ НВМТ РАН,
- Кустышев А.В. — д.т.н., профессор, главный научный сотрудник ООО "ТюменНИИгипрогаз",
- Мастепанов А.М. — д.э.н., руководитель Аналитического центра энергетической политики и безопасности, зам. директора Института проблем нефти и газа РАН,
- Оганов С.А. — д.т.н., профессор, зав. отделом ОАО "ВНИИОЭНГ",
- Поляков В.Н. — д.т.н., профессор, главный научный сотрудник НИИ повышения нефтеотдачи пластов АН Республики Башкортостан,
- Потапов А.Г. — д.т.н., профессор, зам. директора Центра разработки, эксплуатации месторождений природных газов и бурения скважин, ООО "Газпром ВНИИГАЗ",
- Сpirкин В.Г. — д.т.н., профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина,
- Слепян М.А. — д.э.н., к.т.н., генеральный директор ООО НПФ "Нефтеавтоматика",
- Хисамов Р.С. — д.г.-м.н., главный геолог ОАО "Татнефть",
- Шмаль Г.И. — к.э.н., президент Союза нефтегазопромышленников