

## Читайте в номере



### Вера Евсегнеева

05

Интервью «Всегда есть что совершенствовать и менять»: главный редактор журнала «Акционерное общество: вопросы корпоративного управления» Илья Варламов побеседовал с начальником Департамента корпоративного управления ОАО «РЖД» Верой Евсегнеевой о построении системы корпоративного управления в компании.



### Валерия Калинская

11

Автор анализирует особенности совершения сделок и осуществления иных корпоративных процедур с акциями/долями в уставном капитале между компаниями группы, рассматривает наиболее распространенные способы замены недружественного нерезидента. Особое внимание уделяется случаям обращения в Правительственную комиссию по контролю за осуществлением иностранных инвестиций в РФ по внутригрупповым сделкам.



### Александр Нестеренко

28

В статье анализируется такая популярная в последнее время форма сокрытия бенефициарного владельца бизнеса, как закрытый паевой инвестиционный фонд. С учетом беспрецедентного количества санкций, введенных «недружественными» странами в отношении российских компаний, многие холдинговые структуры стали более широко использовать данный способ для минимизации рисков в своей деятельности.



### Анастасия Нерчинская

51

Автор рассматривает ключевые особенности ценообразования бизнеса в сделке M&A с позиции продавца и стратегического покупателя, совершенной по экономическим мотивам. Кратко описывается экономика сделки M&A, базовые концепции стоимости, подходы и методы, наиболее часто применяемые при оценке бизнеса, о которых полезно иметь представление всем участникам сделки M&A, в том числе транзакционным юристам.

## Содержание номера

### Интервью

#### Всегда есть что совершенствовать и менять

05

Главный редактор журнала «Акционерное общество: вопросы корпоративного управления» Илья Варламов побеседовал с начальником Департамента корпоративного управления ОАО «РЖД» Верой Евсегнеевой о построении системы корпоративного управления в ОАО «РЖД»

### Корпоративные процедуры

#### Как заменить недруга на друга в структуре группы

11

Калинская Валерия

Младший юрист «Пепеляев Групп»

#### Наследование доли в бизнесе: проблемы, что делать в первую очередь?

16

Черленяк Роман

К.ю.н., партнер юридической фирмы «ЮСТ», адвокат

Архипова Софья

Юрист юридической фирмы «ЮСТ»

### Общество с ограниченной ответственностью

#### Корпоративное финансирование в современных реалиях (на примере ООО)

23

Евланова Анна

Старший менеджер Б1

Акулова Анна

Юрист Б1

### Управление рисками

#### ЗПИФ как один из способов сокрытия конечного бенефициара

28

Нестеренко Александр

Корпоративный секретарь ПАО ОМЗ

#### Как топ-менеджеры и партнеры злоупотребляют полномочиями

36

Топлакалцян Седа

Руководитель корпоративной практики «ЦПО групп»

### Права акционеров

#### Ответственность в группах компаний как инструмент защиты миноритарных участников

43

Березина Юлия

Старший юрист юридической фирмы «Томашевская и партнеры»

Думбадзе Артем

Младший юрист юридической фирмы «Томашевская и партнеры»

## Сделки

### Особенности оценки бизнеса в сделках M&A: что нужно знать юристу

51

**Нерчинская Анастасия**

M&A-юрист, MBA «Финансы», автор телеграм-канала по сделкам M&A

## Ответственность

### Компанию исключили из ЕГРЮЛ в административном порядке. Привлечение руководителя к субсидиарной ответственности

63

**Ермакова Ирина**

К.ю.н., PhD, LL.M., старший юрист практики корпоративного права и M&A международной консалтинговой фирмы Sapozhnikov & Partners

## Корпоративное право

### Способы разрешения корпоративных конфликтов

71

**Умрихин Юрий**

Руководитель практики корпоративных споров МКА «Николаев и партнеры»

### Выход из договора в одностороннем порядке: что будет с уплаченным авансом

75

**Жерновникова Полина**

Юрист практики специальных проектов юридической фирмы VEGAS LEX

## Судебная практика

### Пересечение корпоративного и семейного права при совершении одним из супругов сделки по увеличению уставного капитала ООО за счет вклада третьего лица

80

**Субочева Ирина**

Руководитель корпоративной и коммерческой практики CLIFF Legal

### Банкротство как способ лишения права на дивиденды и действительную стоимость доли

84

**Биткина Дарья**

Юрист Адвокатского бюро «Гуцу, Жуковский & Партнеры»

**Жуковский Роман**

Управляющий партнер, адвокат, руководитель практики «Корпоративное право/M&A» и «ТМТ/Интеллектуальная собственность» Адвокатского бюро «Гуцу, Жуковский & Партнеры»